

# **LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

**KUESIONER PENELITIAN**  
**“PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR DAN KEPUASAN KERJA**  
**TERHADAP KINERJA KARYAWAN GENERASI MILENIAL DI KOTA**  
**PALEMBANG”**

Kepada yang terhormat,

Bapak/Ibu.

Dalam rangka menyelesaikan studi di Fakultas Bisnis dan Akuntansi Program Studi Manajemen Universitas Katolik Misi Charitas, perkenalkan nama: Daud (Nim 1722109) saya memohon kepada Bapak/Ibu kiranya berkenan mengisi kuisisioner terlampir. Judul penelitian saya adalah “Pengaruh Pengembangan Karir Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Generasi Milenial Dikota Palembang”. Isian terlampir semata – mata untuk kepentingan empiris, serta jawaban Bapak Bersifat rahasia.

Maka dari itu atas bantuan, partisipasi, dan ksedian Bapa/Ibudalam menisi kuisisioner kuisisioner yang bermaksut, sebelum dan sesudahnya disampaikan banyak terima kasih.

**Petunjuk pengisian:**

1. Jawablah setiap pertanyaan ini sesuai dengan pendapat Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari dengan sejujur – jujur nya, dan perlu dketahui bahwa jawaban dari kuisisioner ini tidak berhubungan dengan benar atau salah.
2. Pilihlah jawaban dengan memberi tanda checklist (√) pada salah satu jawaban yang sesuai menurut Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari. Adapun makna tanda tersebut adalah sebagai berikut:

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

KS = Kurang Setuju

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

### Identitas Responden

Umur : ( ) 21 – 25 ( ) 26 – 30  
( ) 30-35 ( ) >35

Lama bekerja di perusahaan : ( ) < 1 Tahun ( ) 1 – 2 Tahun  
( ) 3 – 5 Tahun ( ) > 5 Tahun

Jenis kelamin : ( ) Laki – laki  
( ) Perempuan

Pendidikan Terakhir : ( ) SLTA/ SMK ( ) Diploma  
( ) S1 ( ) S2/S3

#### 1. Kuisoner Variabel Pengembangan Karir (X1)

| No                | Pernyataan  | SS | S | KS | TS | STS |
|-------------------|---|----|---|----|----|-----|
| <b>Pendidikan</b> |   |    |   |    |    |     |
| 1                 | Pendidikan dan pelatihan diberikan oleh perusahaan untuk menunjang pekerjaan saya |    |   |    |    |     |
| 2                 | Saya merasa jabatan yang saya miliki sesuai dengan pendidikan saya                |    |   |    |    |     |
| <b>Pelatihan</b>  |   |    |   |    |    |     |
| 3                 | Setiap karyawan memiliki kesempatan untuk mengikuti pelatihan                     |    |   |    |    |     |

|                        |  |  |  |  |  |  |
|------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 4                      | Perusahaan selalu memberikan pelatihan pada karyawan secara rutin  |  |  |  |  |  |
| <b>Mutasi kerja</b>    |  |  |  |  |  |  |
| 5                      | Penerapan mutasi selalu menyesuaikan keahlian karyawan dengan bidang pekerjaannya                                  |  |  |  |  |  |
| 6                      | Lamanya kurun waktu yang ditetapkan perusahaan untuk Mutasi sudah tepat  |  |  |  |  |  |
| <b>Promosi jabatan</b> |  |  |  |  |  |  |
| 7                      | Karyawan yang memiliki hasil pekerjaan yang lebih baik akan akan mendapatkan kesempatan menduduki posisi tertinggi |  |  |  |  |  |
| 8                      | Promosi jabatan didasarkan atas hasil penilaian kinerja karyawan.  |  |  |  |  |  |
| <b>Masa kerja</b>      |  |  |  |  |  |  |
| 9                      | Perusahaan juga memperhatikan masa kerja dalam pertimbangan pengembangan karir karyawan.                           |  |  |  |  |  |
| 10                     | Pengalaman kerja yang saya miliki, membuat saya memahami tugas/ pekerjaan  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
| yang diberikan sehingga mengurangi kesalahan-kesalahan yang saya lakukan pada saat saya melaksanakan pekerjaan |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|

2. Kuisiner Variabel Kepuasan kerja(X2)

| No               | Pernyataan   | SS | S | KS | TS | STS |
|------------------|--|----|---|----|----|-----|
| <b>Pekerjaan</b> |  |    |   |    |    |     |
| 1                | Saya mampu menjalin Kerjasama dan hubungan yang baik dengan atasan dan rekan kerja.              |    |   |    |    |     |
| 2                | Karyawan merasa puas dengan pekerjaan yang diberikan sesuai dengan jabatan                       |    |   |    |    |     |
| <b>Upah</b>      |  |    |   |    |    |     |
| 3                | Gaji/Upah yang diterima selalu lancar tepat pada waktunya/ sesuai dengan tanggal yang ditentukan |    |   |    |    |     |
| 4                | Gaji/Upah yang saya terima sesuai dengan beban pekerjaan saya                                    |    |   |    |    |     |
| <b>Promosi</b>   |  |    |   |    |    |     |

|                    |   |  |  |  |  |  |
|--------------------|---|--|--|--|--|--|
| 5                  | Penilaian hasil kerja tahunan digunakan sebagai dasar kenaikan jabatan  |  |  |  |  |  |
| 6                  | Setiap karyawan diberikan kesempatan untuk mendapatkan promosi jabatan  |  |  |  |  |  |
| <b>Pengawas</b>    |   |  |  |  |  |  |
| 7                  | Intansi akan memantau aktivitas yang dilakukan pegawai selama dalam menjalankan tugasnya dikantor dan membantu karyawan yang mengalami kesulitan dalam pekerjaannya |  |  |  |  |  |
| 8                  | Atasan dalam memberikan peringatan kepada pegawai jika melakukan kesalahan atau pelanggaran.  |  |  |  |  |  |
| <b>Rekan kerja</b> |   |  |  |  |  |  |
| 9                  | Kerja sama yang baik dapat menghasilkan efektivitas kerja yang tinggi   |  |  |  |  |  |
| 10                 | Suasana kekeluargaan dalam kerja terbina dengan baik  |  |  |  |  |  |

### 3. Kuisiomer Variabal Kinerja(Y)

| No                           | Pernyataan | SS | S | KS | ST | STS |
|------------------------------|------------|----|---|----|----|-----|
| <b>Kuantitas hasil kerja</b> |            |    |   |    |    |     |

|   |  |  |  |  |  |  |
|---|--|--|--|--|--|--|
| 1   | Perusahaan menetapkan target kerja dengan penuh perhitungan          |  |  |  |  |  |
| 2   | Saya mampu bekerja melebihi dari standar yang ditetapkan             |  |  |  |  |  |
| <b>Kualitas hasil kerja</b>               |  |  |  |  |  |  |
| 3   | Karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan yang lebih baik dari standar  |  |  |  |  |  |
| 4   | Karyawan dapat menyelesaikan setiap pekerjaan dengan teliti dan rapi |  |  |  |  |  |
| <b>Efisiensi dalam melaksanakan tugas</b> |  |  |  |  |  |  |
| 5   | Saya mampu menyelesaikan pekerjaan secara efisien                    |  |  |  |  |  |

|                       |   |  |  |  |  |  |
|-----------------------|---|--|--|--|--|--|
| 6                     | Perusahaan menetapkan target kerja dengan penuh perhitungan                             |  |  |  |  |  |
| <b>Disiplin kerja</b> |   |  |  |  |  |  |
| 7                     | Saya selalu datang dan pulang tepat waktu   |  |  |  |  |  |
| 8                     | Saya selalu mentaati peraturan yang ditetapkan oleh perusahaan                          |  |  |  |  |  |
| <b>Inisiatif</b>      |   |  |  |  |  |  |
| 9                     | saya menyadari kesalahan dan memperbaiki kesalahan tersebut sebelum ditegur oleh atasan |  |  |  |  |  |
| 10                    | Saya bersedia melakukan pekerjaan tanpa   |  |  |  |  |  |



|                   |   |  |  |  |  |  |
|-------------------|---|--|--|--|--|--|
|                   | diperintah oleh atasan  |  |  |  |  |  |
| <b>Ketelitian</b> |   |  |  |  |  |  |
| 11                | pekerjaan yang saya kerjakan tidak pernah salah                               |  |  |  |  |  |
| 12                | saya melakukan pekerjaan dengan teliti dan sesuai dengan kuantitas perusahaan |  |  |  |  |  |

Lampiran 2. Tabulasi Kuesioner

Tabulasi Data Kuesioner pengembangan karir, kepuasan Kerja, dan kerja

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 |
| 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 |

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 |
| 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 |
| 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 |
| 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 2 | 5 |
| 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 |
| 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 |



5 5 5 4 4 4 4 5 4 4  
5 4 4 4 4 4 4 4 4 5  
4 5 4 4 5 4 5 4 4 5  
4 5 4 4 5 5 4 4 5 4  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
5 4 3 5 3 5 4 3 4 2  
5 4 3 4 3 5 4 5 5 3  
5 4 3 5 2 5 4 3 5 4  
5 4 3 4 2 5 4 3 4 5  
5 4 3 4 2 5 4 3 5 4  
4 5 3 4 2 5 4 3 4 5  
5 2 3 4 2 5 4 4 3 5  
5 4 3 5 2 5 4 3 4 2  
5 4 3 4 2 5 4 3 2 4  
4 5 3 4 2 5 3 4 4 2  
5 4 3 4 2 5 4 3 4 4  
5 4 3 4 2 5 4 3 4 2  
5 4 3 4 2 4 4 3 4 2

**Kepuasan kerja**

5 5 5 5 5 5 5 5 5 5

5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
4 4 5 4 4 5 5 4 5 4  
5 4 5 4 5 4 5 4 5 4  
4 4 4 5 4 5 5 4 4 4  
5 4 4 3 4 4 4 4 4 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
4 5 5 4 4 5 4 5 5 4  
5 4 3 3 3 3 4 3 5 5  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 5 4 5 4 4 5 4 4 5  
5 4 5 4 4 4 5 5 3 5  
5 4 5 4 4 5 5 4 5 4  
5 4 4 5 4 5 4 4 5 4  
5 4 5 4 4 5 5 4 4 5  
5 4 4 5 4 5 4 5 4 5  
4 5 4 5 4 5 4 5 5 4  
4 3 4 4 5 5 4 5 5 4  
4 5 4 4 4 4 5 4 3 4  
5 5 4 4 4 5 4 3 3 3  
5 4 4 4 5 5 4 3 3 3  
3 5 4 4 5 3 5 3 5 5  
5 4 5 3 5 5 4 4 4 5  
5 4 3 4 5 4 4 5 4 2  
2 5 4 4 2 5 4 4 5 3  
4 2 4 3 5 2 5 4 3 4  
5 4 5 3 5 4 5 3 2 5  
5 4 5 4 5 4 5 4 5 4  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
5 4 5 4 5 4 5 4 5 4  
5 5 4 5 4 5 5 4 5 4

5 4 5 4 5 4 5 4 5 4  
4 4 5 4 5 4 5 4 5 5  
5 5 4 5 4 4 4 4 4 5  
4 5 4 5 4 5 4 5 4 5  
4 5 4 5 4 5 4 5 4 4  
5 4 5 4 5 4 5 4 5 4  
5 5 5 4 4 4 4 4 4 4  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
5 5 3 4 5 4 4 4 4 4  
3 4 4 4 5 3 4 4 4 4  
5 5 3 4 4 4 4 5 5 4  
3 4 5 4 4 4 3 3 5 5  
4 4 3 4 4 3 3 4 4 3  
5 5 4 3 4 4 4 3 4 3  
5 5 5 5 4 5 4 4 5 5  
5 3 3 4 4 4 4 3 3 3  
5 3 4 4 3 4 4 5 5 5  
5 4 5 4 4 4 5 4 4 3  
5 4 4 5 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 3 3 4 5 5 5 4  
4 5 4 4 4 3 4 4 5 5  
4 4 4 4 3 4 4 4 5 5  
5 5 5 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 5 4 5 4 4 4 5 5  
5 5 3 3 5 4 4 4 5 5  
5 4 5 4 4 5 5 4 5 4  
4 4 5 3 5 4 4 4 4 4  
5 5 5 5 5 5 5 4 5 4  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
5 5 4 4 5 5 5 5 5 4

4 4 5 5 5 5 5 4 4 4  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
5 4 4 4 5 5 5 5 3 1  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
5 4 5 5 5 5 5 5 4 4  
5 5 5 4 4 4 5 4 4 4  
5 5 5 4 4 4 4 4 5 5  
4 5 4 4 5 5 5 5 4 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
4 4 5 4 5 4 4 4 4 5  
4 4 5 4 4 4 4 5 5 5  
5 4 4 4 4 4 5 5 4 4  
5 4 5 4 5 4 4 5 4 4  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
5 4 4 4 4 4 5 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
5 2 4 5 5 3 5 3 3 5  
3 5 4 3 5 4 3 4 5 3  
2 5 4 3 5 4 2 4 5 4  
2 5 4 3 4 2 5 4 5 4  
2 4 3 5 4 5 2 4 5 4  
2 4 5 3 5 4 2 4 3 5  
2 4 4 5 2 5 3 4 3 4

5 3 4 2 4 5 3 4 5 2  
4 5 3 5 4 2 5 4 4 3  
5 4 4 3 4 5 5 5 4 4  
2 5 4 3 5 4 4 5 4 2  
2 5 4 3 5 4 4 5 4 2  
4 3 5 4 4 4 3 4 2 4

### Kinerja

5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
4 4 4 3 5 4 4 5 5 4 4 3  
5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4  
5 4 5 4 4 4 5 5 4 4 5 4  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
5 5 4 4 5 5 5 5 5 5 5 5  
4 5 5 5 5 5 5 5 4 4 5 5  
5 5 3 5 4 4 4 4 4 4 4 5  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 5 4 4 4 5 4 5 4 4 5  
4 5 4 4 5 4 5 4 5 4 5 4  
5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4  
5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4  
4 5 5 4 5 4 4 5 4 5 4 4  
4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5  
5 4 5 4 5 4 5 4 4 5 4 5  
5 4 4 5 4 3 4 5 4 4 3 5  
4 3 3 4 4 4 5 4 5 5 5 4  
5 5 4 4 4 4 5 3 4 4 4 4  
5 5 4 4 4 4 3 3 5 3 3 4  
4 5 5 3 4 4 5 5 3 5 4 4



4 5 5 4 3 5 4 3 5 5 4 3  
5 4 4 5 4 4 5 4 5 3 5 5  
5 4 2 5 5 4 5 4 4 4 4 3  
3 5 5 4 3 5 3 4 5 4 5 4  
4 4 5 3 5 4 5 3 4 5 5 4  
4 5 4 5 4 5 5 4 5 4 4 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
5 4 4 5 4 5 4 5 4 5 5 5  
4 5 4 4 5 4 5 4 5 4 5 4  
5 4 3 3 3 4 5 5 5 4 5 5  
4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5  
5 4 5 4 5 4 4 5 4 5 4 5  
4 5 4 4 4 5 4 5 4 5 4 5  
4 4 4 5 5 4 4 5 4 4 4 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
4 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
5 5 3 4 4 2 3 3 4 4 5 5  
5 3 2 3 3 4 4 3 5 5 4 4  
4 4 4 5 3 4 3 3 3 3 5 4  
5 5 5 4 4 4 3 3 4 3 3 5  
4 4 3 4 4 4 4 5 4 3 4 4  
4 4 5 4 5 5 5 5 4 4 4 5  
5 4 3 5 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 5 5 5 5 5  
4 5 4 4 4 4 4 3 4 4 4 5  
5 4 4 5 5 4 4 4 4 4 4 4  
4 3 4 3 4 4 4 4 4 4 4 4  
3 2 3 3 3 4 5 5 4 5 3 4

3 5 5 5 4 4 4 4 4 4 4 4  
5 4 4 4 5 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 3 4 4 4 4 4 4  
5 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
5 5 4 5 5 5 4 4 4 4 4 4  
4 5 4 4 4 4 5 5 5 4 4 4  
5 4 4 4 5 5 4 5 5 4 5 4  
2 3 2 5 5 4 5 5 5 5 5 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
4 4 5 5 5 5 5 4 5 2 5 4  
4 5 4 5 5 4 4 4 4 5 5 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
4 3 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
5 5 5 4 4 4 5 5 5 5 5 5  
4 5 5 5 5 5 5 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 5 4 4 4 4 5 4 5  
5 4 4 4 4 4 5 5 5 5 5 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
5 4 4 5 4 5 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 5 4 4 4 5 4 4 4 4  
5 4 4 4 5 4 4 4 4 5 4 4  
4 5 4 4 4 5 5 4 4 5 3 5  
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  
4 4 5 5 4 4 4 4 5 5 5 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 |
| 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 |
| 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 2 | 5 |
| 5 | 4 | 3 | 4 | 2 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 2 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 2 |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 4 | 4 | 2 |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 2 |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 2 |
| 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 2 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 2 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 2 |
| 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 2 |

Lampiran 3. Hasil Uji Validitas

|      |                        | X1.<br>1  | X1.<br>2  | X1.<br>3   | X1.<br>4  | X1.<br>5       | X1.<br>6  | X1.<br>7   | X1.<br>8   | X1.<br>9  | X1.1<br>0 | Total<br>X1 |
|------|------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|----------------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-------------|
| X1.1 | Pearson<br>Correlation | 1         | 0.08<br>6 | 0.13<br>5  | 0.06<br>6 | -<br>0.02<br>5 | .228<br>* | .257<br>** | .198<br>*  | .233<br>* | 0.07<br>8 | .328**      |
|      | Sig. (2-<br>tailed)    |           | 0.39<br>2 | 0.17<br>9  | 0.51<br>2 | 0.80<br>5      | 0.02<br>2 | 0.01<br>0  | 0.04<br>9  | 0.02<br>0 | 0.44<br>0 | 0.001       |
|      | N                      | 100       | 100       | 100        | 100       | 100            | 100       | 100        | 99         | 100       | 100       | 100         |
| X1.2 | Pearson<br>Correlation | 0.08<br>6 | 1         | .259<br>** | 0.15<br>6 | .347<br>**     | 0.17<br>5 | .231<br>*  | .267<br>** | 0.15<br>6 | 0.18<br>2 | .501**      |
|      | Sig. (2-<br>tailed)    | 0.39<br>2 |           | 0.00<br>9  | 0.12<br>1 | 0.00<br>0      | 0.08<br>1 | 0.02<br>1  | 0.00<br>7  | 0.12<br>2 | 0.07<br>1 | 0.000       |
|      | N                      | 100       | 100       | 100        | 100       | 100            | 100       | 100        | 99         | 100       | 100       | 100         |





|       |                     |                |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|-------|---------------------|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| X2.4  | Pearson Correlation | . <sup>a</sup> | .223*  | 0.074  | 1      | 0.157  | .319** | .332** | .334** | 0.159  | 0.154  | .373** |
|       | Sig. (2-tailed)     |                | 0.026  | 0.463  |        | 0.118  | 0.001  | 0.001  | 0.001  | 0.113  | 0.127  | 0.000  |
|       | N                   | 0              | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    |
| X2.5  | Pearson Correlation | . <sup>a</sup> | .226*  | .241*  | 0.157  | 1      | 0.013  | .382** | .283** | .266** | 0.138  | .312** |
|       | Sig. (2-tailed)     |                | 0.024  | 0.016  | 0.118  |        | 0.894  | 0.000  | 0.004  | 0.008  | 0.172  | 0.002  |
|       | N                   | 0              | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    |
| X2.6  | Pearson Correlation | . <sup>a</sup> | 0.187  | 0.081  | .319** | 0.013  | 1      | 0.047  | .245*  | 0.169  | 0.052  | 0.054  |
|       | Sig. (2-tailed)     |                | 0.062  | 0.425  | 0.001  | 0.894  |        | 0.641  | 0.014  | 0.093  | 0.610  | 0.590  |
|       | N                   | 0              | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    |
| X2.7  | Pearson Correlation | . <sup>a</sup> | .249*  | .237*  | .332** | .382** | 0.047  | 1      | 0.078  | .391** | 0.194  | 0.054  |
|       | Sig. (2-tailed)     |                | 0.013  | 0.018  | 0.001  | 0.000  | 0.641  |        | 0.439  | 0.000  | 0.053  | 0.593  |
|       | N                   | 0              | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    |
| X2.8  | Pearson Correlation | . <sup>a</sup> | .517** | 0.114  | .334** | .283** | .245*  | 0.078  | 1      | .216*  | 0.122  | 0.160  |
|       | Sig. (2-tailed)     |                | 0.000  | 0.258  | 0.001  | 0.000  | 0.014  | 0.439  |        | 0.031  | 0.227  | 0.113  |
|       | N                   | 0              | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    |
| X2.9  | Pearson Correlation | . <sup>a</sup> | 0.090  | .261** | 0.159  | .266** | 0.169  | .391** | .216*  | 1      | .281** | 0.056  |
|       | Sig. (2-tailed)     |                | 0.371  | 0.009  | 0.113  | 0.000  | 0.093  | 0.000  | 0.031  |        | 0.005  | 0.582  |
|       | N                   | 0              | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    |
| X2.10 | Pearson Correlation | . <sup>a</sup> | 0.043  | .361** | 0.154  | 0.138  | 0.052  | 0.194  | 0.122  | .281** | 1      | .240*  |

|          |                     |                |       |       |        |        |       |       |       |       |       |       |
|----------|---------------------|----------------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|          | Sig. (2-tailed)     |                | 0.672 | 0.000 | 0.127  | 0.172  | 0.610 | 0.053 | 0.227 | 0.005 |       | 0.016 |
|          | N                   | 0              | 100   | 100   | 100    | 100    | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   |
| Total X2 | Pearson Correlation | . <sup>a</sup> | 0.181 | 0.099 | .373** | .312** | 0.054 | 0.054 | 0.160 | 0.056 | .240* | 1     |
|          | Sig. (2-tailed)     |                | 0.072 | 0.325 | 0.000  | 0.002  | 0.590 | 0.593 | 0.113 | 0.582 | 0.016 |       |
|          | N                   | 0              | 100   | 100   | 100    | 100    | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   |

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

a. Cannot be computed because at least one of the variables is constant.

### Uji Validitas Pengembangan Karir

#### Item-Total Statistics

|       | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|-------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| X1.1  | 38.44                      | 14.431                         | .216                             | .766                             |
| X1.2  | 38.73                      | 13.371                         | .369                             | .752                             |
| X1.3  | 38.94                      | 11.774                         | .591                             | .719                             |
| X1.4  | 38.84                      | 13.186                         | .395                             | .748                             |
| X1.5  | 39.03                      | 10.797                         | .582                             | .720                             |
| X1.6  | 38.60                      | 14.263                         | .161                             | .776                             |
| X1.7  | 38.77                      | 13.290                         | .491                             | .740                             |
| X1.8  | 38.98                      | 11.939                         | .640                             | .715                             |
| X1.9  | 38.91                      | 12.790                         | .414                             | .746                             |
| X1.10 | 38.84                      | 12.338                         | .420                             | .746                             |

### Uji Validitas Kepuasan Kerja

#### Item-Total Statistics

|      | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| X2.1 | 38.32                      | 10.987                         | .351                             | .682                             |
| X2.2 | 38.34                      | 12.126                         | .278                             | .691                             |
| X2.3 | 38.33                      | 11.476                         | .458                             | .663                             |
| X2.4 | 38.55                      | 11.361                         | .433                             | .665                             |

|       |       |        |      |      |
|-------|-------|--------|------|------|
| X2.5  | 38.31 | 12.337 | .235 | .697 |
| X2.6  | 38.39 | 11.432 | .402 | .670 |
| X2.7  | 38.34 | 11.156 | .451 | .661 |
| X2.8  | 38.43 | 11.904 | .386 | .675 |
| X2.9  | 38.34 | 11.701 | .320 | .685 |
| X2.10 | 38.50 | 11.404 | .319 | .687 |

### Uji Validitas Kinerja

#### Item-Total Statistics

|     | Scale Mean if<br>Item Deleted | Scale Variance if<br>Item Deleted | Corrected Item-<br>Total Correlation | Cronbach's Alpha if<br>Item Deleted |
|-----|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| Y1  | 46.86                         | 14.760                            | .102                                 | .726                                |
| Y2  | 47.00                         | 13.626                            | .347                                 | .695                                |
| Y3  | 47.16                         | 12.775                            | .429                                 | .682                                |
| Y4  | 46.99                         | 13.549                            | .362                                 | .693                                |
| Y5  | 46.98                         | 13.318                            | .396                                 | .688                                |
| Y6  | 47.08                         | 13.346                            | .424                                 | .685                                |
| Y7  | 46.92                         | 13.456                            | .414                                 | .687                                |
| Y8  | 47.09                         | 13.399                            | .334                                 | .697                                |
| Y9  | 46.90                         | 14.089                            | .289                                 | .702                                |
| Y10 | 47.01                         | 13.505                            | .350                                 | .695                                |
| Y11 | 47.00                         | 13.385                            | .419                                 | .686                                |
| Y12 | 47.12                         | 12.766                            | .328                                 | .702                                |

### Lampiran 4. Hasil Uji Reliabilitas

#### Uji Reliabilitas Pengembangan Karir

##### Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .764             | 10         |

#### Uji Reliabilitas Kepuasan Kerja

##### Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .700             | 10         |



## Uji Reliabilitas Kinerja

### Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .713             | 12         |

## Lampiran 5. Hasil Uji Normalitas

### Hasil Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

|                                  |           | Unstandardized Residual |
|----------------------------------|-----------|-------------------------|
| N                                |           | 100                     |
| Normal Parameters <sup>a,b</sup> | Mean      | .0000000                |
|                                  | Std.      | 2.51038500              |
|                                  | Deviation |                         |
| Most Extreme Differences         | Absolute  | .087                    |
|                                  | Positive  | .052                    |
|                                  | Negative  | -.087                   |
| Test Statistic                   |           | .087                    |
| Asymp. Sig. (2-tailed)           |           | .057 <sup>c</sup>       |

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

## Lampiran 6. Uji Multikolinearitas

### Uji Multikolinearitas

#### Coefficients<sup>a</sup>

| Model |    | Collinearity Statistics |       |
|-------|----|-------------------------|-------|
|       |    | Tolerance               | VIF   |
| 1     | X1 | .372                    | 2.687 |
|       | X2 | .372                    | 2.687 |

a. Dependent Variable: Y

## Lampiran 7. Regresi Linier Berganda

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model |                     | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|-------|---------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|       |                     | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      |
| 1     | (Constant)          | 12.654                      | 3.038      |                           | 4.165 | .000 |
|       | Pengembangan Karier | .603                        | .106       | .566                      | 5.665 | .000 |
|       | Kepuasan Karyawan   | .306                        | .112       | .272                      | 2.724 | .008 |

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## Lampiran 8. Hasil Uji Hipotesis

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model |                     | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t      | Sig. |
|-------|---------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
|       |                     | B                           | Std. Error | Beta                      |        |      |
| 1     | (Constant)          | 2.916                       | 1.850      |                           | 1.577  | .118 |
|       | Pengembangan Karier | .152                        | .065       | .377                      | 2.342  | .021 |
|       | Kepuasan Karyawan   | -.176                       | .068       | -.415                     | -2.579 | .011 |

a. Dependent Variable: ABS

### a. Hasil Uji F

**Hasil Uji F ANOVA<sup>a</sup>**

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F     | Sig.              |
|-------|------------|----------------|----|-------------|-------|-------------------|
| 1     | Regression | 16.430         | 2  | 8.215       | 3.445 | .036 <sup>b</sup> |
|       | Residual   | 231.281        | 97 | 2.384       |       |                   |
|       | Total      | 247.711        | 99 |             |       |                   |

a. Dependent Variable: ABS

b. Predictors: (Constant), Kepuasan Karyawan, Pengembangan Karier

## Lampiran 9. Hasil Uji Koefisien Determinasi

### Model Summary

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .800 <sup>a</sup> | .639     | .632              | 2.53613                    |

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Karyawan, Pengembangan Karier



Lampiran 11. Surat Bebas Plagiarisme



**UNIVERSITAS KATOLIK MUSI CHARITAS**  
VERITAS ET SCIENTIA NOBIS LUMEN  
**FAKULTAS BISNIS DAN AKUNTANSI**

Palembang, 3 Februari 2023

Nomor : 057/III/D3-PP.180.03/2/23  
Lampiran : 1 (satu) Berkas  
Perihal : Hasil Cek *Similarity* Skripsi

Kepada  
Yth. Sdr. Daud (NIM. 1722109)  
Di tempat

Dengan hormat,

Bersama surat ini, kami informasikan hasil cek *similarity* skripsi dengan menggunakan aplikasi Turnitin. Hasil cek menunjukkan bahwa :

| Nama | NIM     | Judul Skripsi  | Tingkat Similarity | Keputusan   |
|------|---------|--|--------------------|-------------|
| Daud | 1722109 | Pengaruh Pengembangan Karir dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Generasi Milenial di Kota Palembang | 25%                | Layak Ujian |

Demikianlah surat pemberitahuan ini kami sampaikan. Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami  
  
Suramaya Suci Kewal, S.E., M.Si.  
Ketua Program Studi Manajemen



Kampus Bangau  
Jalan Bangau No.60 Palembang 30113  
Telp. +62 711-321801  
Sumatera Selatan - Indonesia  
www.ukmc.ac.id | fba@ukmc.ac.id

Lampiran 12. Hasil Persentase Turnitin

PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN GENERASI MILENIAL DI KOTA  
PALEMBANG

ORIGINALITY REPORT



PRIMARY SOURCES

|   |  |    |
|---|--|----|
| 1 | Submitted to Universitas Diponegoro<br>Student Paper   | 1% |
| 2 | core.ac.uk<br>Internet Source  | 1% |
| 3 | repo.uinsatu.ac.id<br>Internet Source  | 1% |
| 4 | jim.unsyiah.ac.id<br>Internet Source   | 1% |
| 5 | Submitted to Universitas Putera Batam<br>Student Paper   | 1% |
| 6 | Maryanti Maryanti, Endah Lisa Rini, Hanisa Sismaya Lestari. "ANALISIS KEPUASAN KELUARGA PENERIMA MANFAAT PROGRAM KELUARGA HARAPAN (KPM-PKH) TERHADAP PENYALURAN BANTUAN SOSIAL BERAS (BSB) OLEH PERUM BULOG KANTOR CABANG CIANJUR", Jurnal Administrasi Bisnis (JUBIS), 2021 | 1% |