

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Lembar Persetujuan.....	ii
Lembar Pengesahan .....	iii
Halaman Motto dan Persembahan .....	iv
Lembar Pernyataan Keaslian.....	v
Lembar Persetujuan Publikasi.....	vi
Abstrak .....	vii
Abstract .....	viii
Kata Pengantar .....	ix
Daftar Isi .....	xi
Daftar Gambar .....	xiv
Daftar Tabel .....	xv
Daftar Lampiran.....	xvi

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Batasan Masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Penelitian Terdahulu .....	4

### **BAB II LANDASAN TEORI**

2.1 Pengertian Organisasi .....	7
2.2 Pengertian Struktur Organisasi .....	8
2.3 Desain Organisasi.....	9
2.4 Desain Struktur Organisasi <i>Modern</i> .....	11
2.5 Teori Organisasi .....	12
2.6 Fungsi Manajemen Organisasi.....	14
2.7 Analisa Jabatan .....	16

2.7.1 Tahap Analisa Jabatan .....	18
2.7.2 Uraian Jabatan.....	19
2.8 Evaluasi Jabatan.....	20
2.8.1 Definisi Evaluasi Jabatan.....	20
2.8.2 Fungsi Evaluasi Jabatan.....	20
2.8.3 Langkah–Langkah Evaluasi Jabatan.....	21

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Persiapan Penelitian .....	25
3.2 Observasi.....	25
3.3 Studi Pendahuluan .....	25
3.4 Perumusan Masalah .....	26
3.5 Batasan Masalah .....	26
3.6 Pengumpulan Data .....	26
3.7 Pengolahan Data .....	27
3.8 Pembuatan <i>Job Description</i> .....	27
3.9 Perancangan Struktur Organisasi.....	28
3.10 Analisis Data .....	28
3.11 Kesimpulan dan Saran .....	28

### **BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA**

4.1 Profil Perusahaan .....	30
4.2 Struktur Organisasi Perusahaan .....	31
4.3 <i>Job Description</i> dan Jabatan dalam Perusahaan .....	33
4.4 Pendapat Mengenai Struktur Organisasi yang Ada .....	36
4.5 Pengolahan Data Penilaian.....	37
4.6 Perancangan Struktur Organisasi Berdasarkan Metode <i>Point System</i> ....	47
4.7 Perancangan <i>Job Description</i> Jabatan Baru.....	56

### **BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN**

5.1 Analisa Struktur Organisasi Lama .....	70
--	----

5.2 Analisis Struktur Organisasi Usulan .....	71
5.3 Analisis Perbandingan Struktur Organisasi Lama dan Usulan .....	76

**BAB VI SIMPULAN DAN SARAN**

6.1 Simpulan .....	78
6.2 Saran.....	78

Daftar Pustaka

Lampiran

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Kerangka Studi Organisasi.....	8
Gambar 2	<i>Flowchart</i> Metodologi Penelitian .....	29
Gambar 3	Struktur Organisasi Perusahaan PT JMPS .....	32
Gambar 4	Struktur Organisasi <i>Accounting</i> Lama .....	47
Gambar 5	Struktur Organisasi <i>Accounting</i> Baru.....	47
Gambar 6	Struktur Organisasi <i>Finance</i> Lama .....	47
Gambar 7	Struktur Organisasi <i>Finance</i> Baru.....	47
Gambar 8	Struktur Organisasi <i>General Affairs</i> Lama .....	48
Gambar 9	Struktur Organisasi <i>General Affairs</i> Baru.....	48
Gambar 10	Struktur Organisasi <i>HRD</i> Lama .....	49
Gambar 11	Struktur Organisasi <i>HRD</i> Baru.....	49
Gambar 12	Struktur Organisasi <i>IT</i> Lama.....	50
Gambar 13	Struktur Organisasi <i>IT</i> Baru .....	50
Gambar 14	Struktur Organisasi <i>ME</i> Lama.....	50
Gambar 15	Struktur Organisasi <i>ME</i> Baru .....	50
Gambar 16	Struktur Organisasi <i>SI</i> Lama .....	51
Gambar 17	Struktur Organisasi <i>SI</i> Baru .....	51
Gambar 18	Struktur Organisasi <i>Visual and Creative Design</i> Lama .....	52
Gambar 19	Struktur Organisasi <i>Visual and Creative Design</i> Baru .....	52
Gambar 20	Struktur Organisasi <i>Supplier and Promotion</i> Lama.....	52
Gambar 21	Struktur Organisasi <i>Supplier and Promotion</i> Baru .....	52
Gambar 22	Struktur Organisasi <i>Audit</i> Lama .....	53
Gambar 23	Struktur Organisasi <i>Audit</i> Baru .....	53
Gambar 24	Struktur Organisasi <i>Operasional</i> Lama .....	54
Gambar 25	Struktur Organisasi <i>Operasional</i> Baru .....	54
Gambar 26	Struktur Organisasi Baru Perusahaan Berdasarkan Metode <i>Point System</i> .....	55

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Faktor-Faktor dan Sub Faktor yang Biasa Dinilai .....	23
Tabel 2	Jabatan yang Diterapkan Perusahaan Serta Ada Tidaknya Pemegang Jabatan dalam Perusahaan .....	33
Tabel 3	Pengumpulan Data Kuesioner.....	37
Tabel 4	Pembagian Kelas Penilaian Jabatan .....	38
Tabel 5	Penilaian Jabatan yang Terdapat Pada Perusahaan Sesuai Struktur Organisasi dan Keadaan Sebenarnya .....	45

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Perkiraan Perhitungan <i>Efisiensi</i> Gaji .....	80
Lampiran 2	Kuesioner Terutup .....	81
Lampiran 3	<i>Output</i> Hasil Pengujian Analisis Reliabilitas Kuesioner .....	82
Lampiran 4	<i>Output</i> Hasil Pengujian Analisis Korelasi Kuesioner .....	84