

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIALDENGAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGANSEBAGAI
VARIABEL *MODERATING***

SKRIPSI

**Diajukan untuk melengkapi persyaratan
dalam memperoleh gelar Sarjana SI**

Program Studi Akuntansi



Oleh :

HARTONO

NIM : 11.1.235

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS DAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS KATOLIK MUSI CHARITAS
PALEMBANG
2016**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI
VARIABEL *MODERATING***

Disusun oleh:

HARTONO
NIM: 111235

Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Desy Lesmana, S.E., M.Si., AK., CA., BKP.,CA Tanggal, 09 Februari 2016

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI
VARIABEL *MODERATING***

Dipersiapkan dan disusun oleh:

HARTONO

NIM: 111235

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada tanggal 09 Februari 2016

Susunan Tim Penguji

Nama Lengkap

Tanda tangan

Ketua : Desy Lesmana, S.E., M.Si., AK., CA., BKP.

Anggota: Kusmawati, S.E., M.Si., Ak., CA

Anggota: Yohanes Andri Putranto B.S.E., M.Sc., Ak., CA.



Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Akuntansi

Universitas Katolik Musi Charitas



Delfi Panjaitan, S.E., M.Si., AK., BKP., CA.

NIP. 030.2007.1

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Intelligence is not the measurement, but intelligence support all"

"To get a success, your courage must be greater than your fear"

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

- ☉ Tuhan Yang Maha Esa
- ☉ Mama dan Papa tercinta
- ☉ Saudara dan saudariku tersayang
- ☉ Teman-teman terbaikku
- ☉ Almamaterku

**PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertandatangan dibawah ini,

Nama : HARTONO

NIM : 111235

Program studi : Akuntansi

menyatakan bahwa skripsi dengan judul: Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Ketidakpastian Lingkungan sebagai variabel *Moderating* adalah karya saya.

Skripsi ini adalah karya ilmiah yang bebas dari unsur plagiat. Apabila dikemudian hari terbukti ada unsur plagiat dalam karya ilmiah ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas Katolik Musi Charitas.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Palembang, 09 Februari 2016

Pemberi pernyataan,



Hartono

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN UNGGAH KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertandatangan dibawah ini,

Nama : HARTONO

NIM : 111235

Judul :Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial
dengan Kctidakpastian Lingkungan sebagai Variabel *Moderating*

menyatakan bahwa saya memberikan hak kepada Universitas Katolik Musi Charitas untuk mempublikasikan skripsi saya tanpa meminta ijin dari saya selama nama saya tetap dicantumkan sebagai penulis.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Palembang, 09 Februari 2016

Pemberi pernyataan,



Hartono