

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERASI**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk melengkapi persyaratan  
dalam memperoleh gelar Sarjana S1**

**Program Studi Akuntansi**



**Oleh:**

**MARIA TIURMA BONA SIHOMBING**

**NIM: 111470**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS DAN AKUNTANSI  
UNIVERSITAS KATOLIK MUSI CHARITAS  
PALEMBANG**

**2016**

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERASI**

Disusun Oleh:

Maria Tiurma Bona Sihombing

NIM: 111470

Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Y. Andri Putranto B, S.E., M.Sc., Ak., C.A

Tanggal, 19 Desember 2015

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERASI**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**Maria Tiurma Bona Sihombing**

**NIM: 111470**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada tanggal, 22 Januari 2016

**Susunan Tim Penguji**

	<b>Nama Lengkap</b>	<b>Tanda Tangan</b>
<b>Ketua</b>	: Y. Andri Putranto B, S.E., M.Sc., Ak., CA	.....
<b>Anggota</b>	: Ming Chen, S.E., M.Si	.....
<b>Anggota</b>	: Desy Lesmana, S.E., M.Si., Ak., CA., BKP	.....

**Mengetahui,**

**Ketua Program Studi Akuntansi**

**Fakultas Bisnis dan Akuntansi**

**Universitas Katolik Misi Charitas**

  
**Delfi Ranjatan, S.E., M.Si., Ak., BKP., C.A**  
**NIP : 030.2007.1**

## **MOTTO dan PERSEMBAHAN:**

*“Jangan berpaling pada sumber yang lain untuk mendapatkan keselamatan. Jangan berpaling pada sumber pertolongan yang lain. Berpalinglah pada-Ku, maka kamu akan diselamatkan. Pandanglah Aku sebagai satu-satunya sumber pertolongan. Itulah rahasia untuk kebahagiaanmu, dan pada gilirannya kamu akan menyelamatkan banyak orang dari kemiskinan dan penderitaan.”*

*<GOD CALLING-01Oktober>*

**Belajarliah dari mana saja.**

**Belajarliah dari siapa saja.**

**Belajarliah kapan saja.**

**Orang yang senang belajar, hidupnya lebih mudah.**

**{Krishnamurti Words}**

## **Kupersembahkan untuk:**

**◇ Tuhan Yesus Kristus**

**◇ Mama dan adik-adik tercinta**

**◇ Unika Musi Charitas**

**PERNYATAAN  
KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertandatangan dibawah ini,

Nama : Maria Tiurma Bona Sihombing

NIM : 111470

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manjerial Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi** adalah karya saya.

Skripsi ini adalah karya ilmiah yang bebas dari unsur plagiat. Apabila dikemudian hari terbukti ada unsur plagiat dalam karya ilmiah ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas Katolik Musi Charitas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Palembang, 30 Januari 2016

Pemberi pernyataan,



Maria Tiurma Bona Sihombing

**PERNYATAAN  
PERSETUJUAN UNGGAH KARYA TULIS**

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

**Nama : Maria Tiurma Bona Sihombing**

**NIM : 111470**

**Judul : Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial  
Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi**

Menyatakan bahwa saya memberikan hak kepada Universitas Katolik Musi Charitas untuk mempublikasikan skripsi saya tanpa meminta ijin dari saya selama nama saya tetap dicantumkan sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Palembang, 30 Januari 2016

Pemberi pernyataan,



Maria Tiurma Bona Sihombing