

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN  
KECUKUPAN ANGGARAN SEBAGAI VARIABEL  
*INTERVENING***

**(STUDI PADA BEBERAPA PERUSAHAAN JASA DI KOTA PALEMBANG)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana S1**

**Program Studi Akuntansi**



**Oleh:**

**VERONIKA SEPTIANA PARDOSI**

**NIM : 111466**

**UNIVERSITAS KATOLIK MUSI CHARITAS  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
PALEMBANG  
2015**

**SKRIPSI**

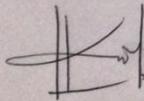
**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KECUKUPAN ANGGARAN  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(STUDI PADA BEBERAPA PERUSAHAAN JASA DI KOTA PALEMBANG)**

Disusun oleh:

**VERONIKA SEPTIANA PARDOSI**  
NIM : 111466

Telah disetujui oleh:

**Ketua Pembimbing**



**Kusmawati, S.E., M.Si., Ak.CA**

Tanggal, 23 Juli 2015

**SKRIPSI**

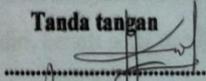
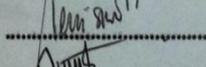
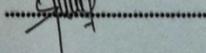
**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KECUKUPAN ANGGARAN  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(STUDI PADA BEBERAPA PERUSAHAAN JASA DI KOTA PALEMBANG)**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**VERONIKA SEPTIANA PARDOSI**  
NIM : 111466

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal 14 Agustus 2015  
dan dinyatakan memenuhi syarat

**Susunan Tim Penguji**

<b>Nama Lengkap</b>	<b>Tanda tangan</b>
Ketua : Kusmawati, S.E., M.Si., Ak.CA.	
Anggota : Dewi Sri, S.E., M.Si., Ak.CA.	
Anggota : Ming Chen, S.E., M.Si.	

Palembang, 14 Agustus 2015

**FAKULTAS BISNIS DAN AKUNTANSI  
UNIVERSITAS KATOLIK MUSI CHARITAS**

**Ketua Program Studi Akuntansi**



**Delfi Panjaitan, S.E., M.Si., Ak., BKP., C.A.**  
NIP: 030.2007.1

**MOTTO DAN PERSEMBAHAN:**

*Jangan seorangpun menganggap engkau rendah karena engkau muda. Jadilah teladan bagi orang-orang percaya, dalam perkataanmu, dalam tingkah lakumu, dalam kasihmu, dalam kesetiaanmu dan dalam kesucianmu.*

*1 Timotius 4:12*

*Kupersembahkan untuk:*

- ♥ *Tuhan Yesus Kristus*
- ♥ *Ayah dan Bundaku Tercinta*
- ♥ *Kak vis, Kak Sin, Abang UcoK, My Twin Ani Tersayang*
- ♥ *Sahabat-sahabatku Terkasih*
- ♥ *Almamaterku*

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

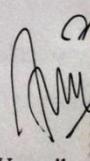
Saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KECUKUPAN ANGGARAN SEBAGAI  
VARIABEL *INTERVENING*  
(STUDI PADA BEBERAPA PERUSAHAAN JASA DI KOTA PALEMBANG)  
yang sudah diujikan di depan tim penguji adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang saya tulis ini tidak memuat akarya atau bagian karya orang lain, kecuali yang telah disebutkan dalam kutipan dan daftar pustaka, sebagaimana layaknya karya ilmiah.

Apabila saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya maka dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh sekolah tinggi batal saya terima.

Palembang, 14 Agustus 2015

Yang memberi pernyataan


Veronika Septiana Pardosi

**PERNYATAAN  
PERSETUJUAN UNGGAH KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

**Nama : Veronika Septiana Pardosi**

**NIM : 111466**

**Judul : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap  
Kinerja Manajerial Dengan Kecukupan Anggaran Sebagai  
Variabel *Intervening***

Menyatakan memberikan izin unggah karya tulis skripsi saya berupa laporan skripsi kepada:

**Perpustakaan Universitas Katolik Musi Charitas**

**Jl. Bangau No.60 Palembang**

**Telp. 0711 321801**

**30113**

Untuk kepentingan publikasi hasil penelitian secara *online*. Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Palembang, 14 Agustus 2015

Yang memberi pernyataan


Veronika Septiana Pardosi

NIM : 111466