

## ABSTRAKSI

**Fanthony Gunawan**, Pengaruh Anggaran Dalam Upaya Menciptakan Pengendalian Manajemen yang Efektif Pada CV. Primatech Palembang (Di bawah bimbingan Bapak Drs. Tanzil Djunaidi, Ak dan Ibu Dra. Martina, Msi, Ak)

Skripsi ini pada dasarnya membahas tentang pengaruh anggaran dalam upaya menciptakan pengendalian manajemen yang efektif pada CV. Primatech Palembang. Obyek penelitiannya difokuskan pada pengaruh anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian, dan sebagai obyek pembandingnya adalah rencana dengan realisasi untuk anggaran beban usaha yang terdiri dari : anggaran penjualan, anggaran biaya penjualan, dan anggaran biaya administrasi dan umum.

Sebagaimana kita ketahui bahwa untuk mengambil keputusan-keputusan yang diperlukan untuk kegiatan-kegiatan perencanaan dan pengendalian semua sumber-sumber daya yang ada, maka manajemen memerlukan informasi secara teratur dan tepat waktu. Untuk itu diperlukan suatu sistem informasi yang mampu memberikan fasilitas untuk pengambilan keputusan di atas. Seluruh fungsi manajemen, yaitu : perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), kepemimpinan (*leading*), dan pengendalian (*controlling*) harus saling memiliki keterkaitan satu dengan yang lainnya. Dalam hal ini anggaran merupakan alat manajemen yang diperlukan sebagai dasar untuk melaksanakan semua kegiatan perusahaan yang telah direncanakan sebelumnya dengan baik.

CV. Primatech Palembang sebagai obyek penelitian juga tidak luput dari berbagai masalah yang berhubungan dengan pengaruh anggaran untuk pengendalian bagi manajemen. Masalah yang dihadapi perusahaan adalah apakah CV. Primatech Palembang telah menerapkan pelaksanaan anggaran serta penyusunan anggaran yang baik, serta apakah dalam proses penyusunan anggaran perusahaan melibatkan bagian-bagian yang nantinya dapat secara langsung sebagai pelaksana anggaran.

Kebijaksanaan yang dapat ditempuh untuk mengatasi masalah tersebut, antara lain adalah apabila perusahaan telah membuat anggaran maka sebaiknya juga dibuat laporan realisasinya, sehingga nantinya dapat diketahui seberapa besar penyimpangan yang terjadi antara anggaran dengan realisasi tersebut. Selain itu pimpinan juga perlu melibatkan bagian-bagian yang secara khusus menangani penyusunan anggaran, agar anggaran yang ditetapkan tersebut nantinya dapat tercapai target realisasinya dan apabila terjadi penyimpangan, pimpinan perusahaan dapat mengambil keputusan, misalnya berupa revisi. Anggaran juga dapat digunakan sebagai alat pengukuran prestasi bagi penyusun dan pelaksana anggaran sehingga dapat diketahui apakah mereka sudah bekerja maksimal atau belum.

Akhirnya, dengan memperhatikan pengaruh anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian, diharapkan perusahaan dapat melaksanakan sistem pengendalian manajemen yang efektif, yang dapat menjamin tercapainya tujuan perusahaan.