

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Pembimbing.....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Motto dan Persembahan.....	iv
Pernyataan Kealihan Karya.....	v
Abstraksi.....	vi
Abstract.....	vii
Kata Pengantar.....	viii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel.....	xiii
<b>BAB I    PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A.Latar Belakang.....	1
B.Perumusan Masalah.....	6
C.Tujuan Penelitian.....	6
D.Manfaat Penelitian.....	6
E.Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II    LANDASAN TEORI.....</b>	<b>9</b>
A. Desentralisasi.....	9
B. Alasan-alasan untuk melakukan Desentralisasi.....	11
1.Mengumpulkan dan Menggunakan Informasi Lokal.....	11
2.Memfokuskan Manajemen Pusat.....	11
3.Melatih dan Memotivasi Para Manajer.....	12
4.Meningkatkan Daya Saing.....	12
C.Keunggulan dan Kelemahan Desentralisasi.....	12
D.Ketidakpastian Lingkungan.....	14
E.Komponen-komponen ketidakpastian Lingkungan.....	15
F.Jenis-jenis Ketidakpastian Lingkungan.....	16
1.Ketidakpastian Keadaan.....	16

2. Ketidakpastian pengaruh .....	16
3. Ketidakpastian Respon .....	17
G. Informasi SAM .....	17
H. Karakteristik Informasi SAM .....	19
1. <i>Broadscope</i> .....	19
2. <i>Timeliness</i> .....	19
3. <i>Aggregation</i> .....	20
4. <i>Integration</i> .....	20
I. Kinerja Manajerial .....	21
J. Delapan Dimensi Kinerja Manajerial .....	22
1. Perencanaan .....	22
2. Investigasi .....	22
3. Pengkoordinasian .....	22
4. Evaluasi .....	23
5. Pengawasan .....	23
6. Pengaturan Staff .....	23
7. Negoisasi .....	23
8. Perwakilan .....	23
K. Pengembangan Hipotesis .....	24
1. Pengaruh DES dan KL terhadap KM .....	24
2. Pengaruh DES terhadap KM dengan SAM Moderasi .....	25
3. Pengaruh KL terhadap KM dengan SAM Moderasi .....	27
BAB III METODE PENELITIAN .....	29
A. Jenis Penelitian .....	29
B. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	29
C. Jenis data Penelitian .....	30
D. Teknik Pengumpulan Data .....	30
E. Variabel dan pengukurannya .....	31
1. Desentralisasi ( <i>Independent</i> ) .....	31
2. Ketidakpastian Lingkungan ( <i>Independent</i> ) .....	32
3. Kinerja Manajerial ( <i>Dependent</i> ) .....	32

4. Informasi SAM (Moderasi).....	33
F. Teknik Analisis Data.....	34
1. Uji Kualitas Data .....	34
a. Uji Validitas Data .....	34
b. Uji Realibilitas Data .....	34
2. Pengujian Asumsi Klasik .....	35
a. Uji Normalitas Data .....	35
b. Uji Multikolinearitas Data .....	36
c. Uji Heterokedastisitas.....	36
d. Uji Autokorelasi .....	37
3. Pengujian Hipotesis .....	38
a. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	39
b. Uji T (Uji Hipotesis).....	39
c. Uji F (Simultan).....	40
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	41
A. Data Penelitian.....	41
B. Pengujian Data.....	42
1. Pengujian Validitas Data .....	42
2. Pengujian Realibilitas Data .....	45
3. Pengujian Asumsi Klasik .....	47
a. Pengujian Normalitas Data .....	47
b. Pengujian Multikolinearitas .....	48
c. Pengujian Heteroskedastisitas .....	49
d. Pengujian Autokorelasi.....	50
C. Teknik Analisis Data.....	51
1. Pengujian Regresi .....	51
a. Koefisien Determinasi.....	52
b. Uji Signifikasi Simultan (Uji F).....	53
c. Uji T.....	54
D. Pembahasan .....	55
1. DES dan KL terhadap KM .....	55

	2. DES terhadap KM dengan SAM sebagai moderasi .....	56
	3. KL terhadap KM dengan SAM sebagai moderasi .....	57
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN .....	58
	A. Kesimpulan .....	59
	B. Keterbatasan Penelitian .....	60
	C. Saran.....	60

Daftar Pustaka

Lampiran

## DAFTAR TABEL

Tabel	4.1	Hasil Pengumpulan Kuisioner .....	42
Tabel	4.2	Pengujian Validitas Desentralisasi – Kinerja Manajerial.....	43-44
Tabel	4.3	Hasil Pengujian Realibilitas Data .....	45
		Statistics Descriptive. . . . .	46
Tabel	4.4	Hasil Pengujian Normalitas Data .....	48
Tabel	4.5	Hasil Pengujian Multikolinearitas Data .....	49
Tabel	4.6	Hasil Pengujian Heterokesdastisitas Data .....	50
Tabel	4.7	Hasil Pengujian Autokorelasi Data.....	51
Tabel	4.8	Hasil Regresi Pengolahan Data .....	52
Tabel	4.9	Hasil Uji F Pengolahan Data .....	53
Tabel	4.10	Hasil Uji T Pengolahan Data .....	54