

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SASARAN**

#### **A. Kesimpulan**

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan secara empiris apakah terdapat pengaruh komitmen organisasi dan kejelasan sasaran anggaran terdapat hubungan antara partisipasi anggaran dengan keefektifan anggaran. Dalam penelitian ini total responden adalah enam puluh responden. Berdasarkan hasil analisis penelitian yang telah dilakukan, maka kesimpulan dari hasil penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Pada penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh terhadap keefektifan anggaran. Hal ini ditunjukkan dengan di terimanya hipotesis pertama. Hasil penelitian ini konsisten dengan hasil penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Yeyen (2007) yang menemukan bukti partisipasi anggaran berpengaruh terhadap pencapaian anggaran yang efektif.
2. Pada penelitian ini menunjukkan bahwa komitmen organisasi memberikan pengaruh signifikan terhadap hubungan partisipasi anggaran dengan keefektifan anggaran. Hal ini ditunjukkan dengan diterimanya hipotesis kedua. Hasil penelitian ini konsisten dengan hasil penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Supriyono (2004) yang menemukan bukti bahwa komitmen organisasi mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap hubungan partisipasi anggaran dan pelaksanaan anggaran yang efektif.

3. Pada penelitian ini menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran memberikan pengaruh signifikan terhadap hubungan partisipasi anggaran dengan keefektifan anggaran. Hal ini ditunjukkan dengan diterimanya hipotesis ketiga. Hasil penelitian ini konsisten dengan hasil penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Ma'ruf (2004), yang menemukan bukti bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan terhadap pelaksanaan anggaran yang efektif.

Berdasarkan tiga kesimpulan hasil penelitian di atas maka secara umum dapat disimpulkan bahwa pencapaian efektifitas anggaran dapat dipengaruhi oleh komitmen organisasi yang kuat serta kejelasan sasaran anggaran yang kuat. Namun apabila kualitas partisipasi anggaran yang jelek akan mengakibatkan ketidak efektifan anggaran dan sebaliknya, apabila komitmen organisasi dan kejelasan sasaran anggaran yang baik efektifitas anggaran akan tercapai.

## **B. Keterbatasan Penelitian**

Meskipun peneliti telah berusaha merancang dan mengembangkan penelitian sedekian rupa, namun masih terdapat beberapa keterbatasan, oleh karena itu keterbatasan ini perlu lebih diperhatikan untuk peneliti-peneliti berikutnya. Dalam penelitian ini masih membutuhkan variabel yang lain karena dalam penelitian ini hanya terfokus pada masalah eksternal namun masalah internal masih belum diperhatikan dalam diri perindividu

maka dalam hal ini dibutuhkan motivasi untuk dapat meningkatkan keefektifan anggaran.

### **C. Saran**

Dari hasil penelitian ini dapat diberikan saran-saran yaitu penelitian selanjutnya sebaiknya mengembangkan variabel-variabel yang diteliti, sebab tidak menutup kemungkinan bahwa dengan penelitian yang mencakup lebih banyak variabel akan dapat menghasilkan kesimpulan yang lebih baik.