

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **A. Kesimpulan**

Penelitian ini ingin menguji partisipasi penyusunan anggaran terhadap efisiensi biaya. Adapun kesimpulan yang dapat diambil dari bab-bab sebelumnya yaitu hasil pengujian hipotesis menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap efisiensi biaya.

Hasil penelitian ini mendukung penelitian Milani (1975), Marcel Go (1988), Argyris (1990), dan Dunk (1993) yang menyatakan bahwa partisipasi dalam penetapan tujuan anggaran akan mendorong para pelaksana anggaran mengenal dan menerima tujuan serta berusaha untuk mencapai tujuan tersebut. Dengan demikian akan mengakibatkan meningkatnya motivasi para pelaksana anggaran yang pada akhirnya akan mempengaruhi tingkat pencapaian efisiensi biaya.

#### **B. Keterbatasan Penelitian**

Dalam penelitian ini, peneliti menyadari masih terdapat keterbatasan yaitu:

1. Tidak semua populasi yang digunakan dapat dijadikan sampel dalam penelitian ini yang dikarenakan masih ada yang belum mengisi kuesioner.
2. Nilai R. Square kecil sehingga ada faktor lain yang mempengaruhi efisiensi biaya.

### **C. Saran**

Berdasarkan keterbatasan penelitian, maka peneliti memiliki beberapa saran yaitu:

1. Agar peneliti dapat mengusahakan semua populasi dapat dijadikan sampel dalam penelitian.
2. Agar peneliti selanjutnya dapat menambahkan variabel lain yang dapat mempengaruhi efisiensi biaya, seperti kejelasan tujuan anggaran, umpan balik anggaran, evaluasi anggaran, tingkat kesulitan anggaran.