

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil dan pembahasan yang telah dilakukan sebelumnya, maka kesimpulan yang dapat ditarik adalah, penerapan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Penerapan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh terhadap kinerja manajerial karena informasi tersebut menekankan hubungan antara informasi dengan manajer yang bertanggung jawab terhadap perencanaan dan realisasinya. Pengendalian dapat dilakukan dengan cara memberikan peran bagi setiap manajer untuk merencanakan pendapatan dan atau biaya yang menjadi tanggung jawabnya, dan kemudian menyajikan informasi realisasinya menurut manajer yang bertanggung jawab.

Pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban meningkatkan kinerja manajerial. Kinerja manajerial meningkat karena dalam akuntansi pertanggungjawaban terdapat struktur organisasi perusahaan secara terperinci sehingga memudahkan pimpinan perusahaan mendelegasikan wewenang kepada manajer yang ada di bawahnya sehingga meningkatkan rasa tanggung jawab manajer terhadap pelimpahan wewenang yang diberikan kepadanya. Jika seorang manajer diberi wewenang untuk melaksanakan sesuatu, ia akan memiliki

kekuasaan secara resmi bertindak dalam lingkup wewenangnya dan untuk mempengaruhi perilaku bawahannya.

## **B. Keterbatasan**

Dalam penelitian ini, peneliti menyadari masih terdapat keterbatasan, yaitu kemungkinan terjadi bias dalam hal responden mengukur kinerjanya karena teknik yang dipakai dalam mengukur kinerja adalah *self-rating scale*.

## **C. Saran**

Berdasarkan kesimpulan, maka terdapat beberapa saran untuk penelitian selanjutnya, yaitu:

1. Menambahkan responden lain tidak hanya kepala cabang, seperti manajer keuangan.
2. Indikator untuk pengukuran penerapan akuntansi pertanggungjawaban dapat ditambah dengan menambahkan faktor-faktor yang kuantitatif sehingga diperoleh hasil yang lebih lengkap.
3. Untuk mendapatkan hasil yang optimal dan menghindari bias dari jawaban responden, maka sebaiknya menggunakan metode observasi langsung kepada obyek atau metode eksperimen sebagai pengganti metode kuesioner atau angket.