

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisis hasil pengolahan data dapat disimpulkan bahwa:

1. Beban kerja tenaga kerja untuk memenuhi pemesanan periode November 2000, Desember 2000, dan Januari 2001 dalam satu *shift* adalah 12.768,62; 11.327,29; dan 11.902,06 jam. Kebutuhan tenaga kerja langsung per *shift* berdasarkan beban kerja tersebut adalah 81, 72, dan 75 orang.
2. Jam kerja produktif yang diterapkan saat ini adalah 10.325 jam/*shift* dengan tenaga kerja berjumlah 59 orang/*shift*. Jika dilihat dari beban kerja, maka jam kerja tambahan yang dibutuhkan untuk tiap periode adalah 2.443,62; 1.002,29; dan 1.577,06 jam/*shift*, dimana jam kerja tambahan tersebut merupakan jam kerja lembur. Jika dilihat dari jumlah tenaga kerja, maka jumlah tenaga kerja tambahan yang dibutuhkan untuk tiap periode adalah 22, 13, dan 16 orang/*shift*, dimana tenaga kerja tambahan tersebut merupakan tenaga harian lepas.
3. Biaya tenaga kerja dengan mengadakan jam kerja lembur untuk tiap periode/*shift* adalah Rp 23.019.296,00; Rp 20.316.796,00; dan Rp 21.394.480,00. Jadi total biaya tenaga kerja dengan mengadakan jam kerja lembur adalah Rp 64.730.569,00 untuk satu *shift*.

4. Perhitungan jumlah tenaga kerja tambahan dengan menggunakan metode program dinamis untuk mendapatkan biaya tenaga kerja minimum adalah sebanyak 22 orang. Pengalokasian 22 orang tenaga kerja tambahan pada tiap periode adalah 13, 5, dan 4 orang. Biaya tenaga kerja dengan mengadakan penambahan tenaga kerja untuk tiap periode adalah Rp 22.133.663,00; Rp 19.976.169,00; dan Rp 21.121.988,00. Jadi total biaya tenaga kerja/*shift* dengan mengadakan penambahan tenaga kerja adalah Rp 63.231.819,00.
5. Dengan menggunakan cara (4) diperoleh penghematan biaya sebesar Rp 1.498.750,00.

6.2 Saran

1. Sebaiknya perusahaan melakukan kombinasi antara jam kerja lembur dan penambahan tenaga kerja harian lepas agar total biaya tenaga kerja dapat dikurangi.
2. Perlu dibuat evaluasi secara berkala dalam merencanakan jumlah kebutuhan tenaga kerja langsung dengan memperhatikan fluktuasi pemesanan *crumb rubber* dan biaya tenaga kerja yang dikeluarkan perusahaan.