

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Setelah sekian lama penulis melakukan penelitian, maka dari itu hasil kesimpulan yang dapat diambil dari penulisan skripsi ini, yaitu ;

1. Format anggaran CV. Inti Komputer Palembang yang ada saat ini masih sederhana, sehingga kurang mendukung perencanaan dan pengendalian yang harus dilakukan oleh pihak manajemen. Pendapatan dan biaya-biaya masing-masing divisi disusun menjadi satu format anggaran. Format anggaran tahun 2003 CV. Inti Komputer Palembang untuk pendapatan dan biaya-biaya pimpinan tidak merinci lebih lanjut dari mana pendapatan divisi penjualan, pendapatan divisi perbaikan, pendapatan divisi pemrograman (*software*) dan pendapatan-pendapatan lainnya. Pendapatan penjualan (*sales*) terdiri dari penjualan harian, proyek, proyek rutin. Sedangkan pendapatan perbaikan (*service*) terdiri dari perbaikan harian, *maintance* bulanan, penyewaan mesin, dan pendapatan *software* dan *networking* terdiri dari pembuatan *software*, pemasangan jaringan, penjualan *program aplikasi*. Begitu juga dengan biaya-biaya yang dikeluarkan juga berbeda-beda.
2. Proses penyusunan anggaran di CV. Inti Komputer Palembang selama kurang lebih 3 (tiga) tahun ini masih bersifat *top down*. Seperti penentuan omset penjualan divisi sales. Pimpinan memperkirakan jumlah omset yang harus dicapai yaitu sebesar Rp 3.600.000.000,- (tiga miliar enam ratus juta rupiah). Dampak dari penentuan omset tersebut masing-masing karyawan divisi sales

saling merebut konsumen, untuk mendapatkan bonus dari penjualan. Tidak adanya kerjasama yang baik antar karyawan, apabila ada permasalahan karyawan saling melepas tanggung jawab. Apabila ternyata nilai realisasi dari anggaran yang telah disusun ada permasalahan maka akan lebih sulit ditelusuri. Karyawan-karyawan yang memiliki ide-ide cemerlang tidak dapat mengembangkan ide-idenya lebih lanjut. Masing-masing karyawan tidak ada rasa memiliki dan tanggung jawab yang tinggi, karyawan saling menunjukkan keegoan mereka, karena karyawan tidak ikut dilibatkan dalam merencanakan dan menjalankan perusahaan secara langsung.

3. Diharapkan dengan adanya format anggaran tahun 2004 yang telah disusun dapat mempermudah perusahaan dalam melakukan perencanaan dan pengendalian perusahaan di tahun selanjutnya. Format anggaran tahun 2004 untuk pendapatan dan biaya-biaya yang dikeluarkan oleh masing-masing divisi disusun terpisah dan lebih terinci, sehingga mempermudah pimpinan untuk mengontrol dan melakukan pengendalian sedini mungkin khusus untuk biaya-biaya yang sekiranya sudah *over budget*. Seperti pada divisi pendidikan dan personalia, apabila memang pendidikan kursus tidak memungkinkan dibuka lagi, sebaiknya ditutup selamanya dan diadakan pemisahan divisi. Jadi divisi personalia dapat berdiri sendiri sehingga pembebanan biayanya lebih dapat terkontrol.

B. Saran

Format anggaran CV. Inti Komputer Palembang yang sudah berjalan selama ini, sebaiknya untuk tahun 2004 diadakan perubahan (perbaikan).

Diharapkan dengan adanya perubahan ini dapat lebih mempermudah direktur (manajemen) dalam melakukan perencanaan laba dan pengendalian biaya (pengeluaran). Proses penyusunan anggaran CV. Inti Komputer Palembang ditahun 2004 seharusnya dapat dilakukan bersama-sama antara direktur, wakil direktur, manager-manager dan staf-staf yang terkait. Sehingga masing-masing staf dipupuk untuk memiliki rasa tanggung jawab dan motivasi untuk memajukan perusahaan. Dengan adanya kerjasama antara atasan dan bawahan maka beban yang selama ini hanya bertumpuh pada pimpinan akan lebih mudah diatasi bersama.

Struktur organisasi CV. Inti Komputer Palembang selama ini menggunakan istilah divisi untuk pembagian *job description*. Sebaiknya menggunakan istilah bagian. Karena divisi diartikan sebagai bagian dari perusahaan besar yang memiliki banyak cabang perusahaan, karyawannya dapat berjumlah puluhan ribu orang. Format anggaran tahun 2004 CV. Inti Komputer Palembang diharapkan dapat dijadikan sebagai alat perencanaan dan pengendalian pihak manajemen dalam mencapai tujuan perusahaan yaitu memperoleh laba semaksimal mungkin dan meminimalkan biaya-biaya yang ada. Penulis juga berharap semoga penelitian yang telah dilakukan selama ini dapat berguna dan bermanfaat bagi CV. Inti Komputer Palembang dan pembaca sekalian.