

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### A. KESIMPULAN

Dalam penelitian yang dilakukan, berikut ini adalah kesimpulan mengenai penerapan prinsip-prinsip pengorganisasian pada PT. Loka~Kharisma Dikara, yaitu :

1. Dari ketujuh prinsip pengorganisasian, ada 5 prinsip yang sudah dinyatakan cukup baik, antara lain perumusan tujuan yang jelas, pembagian kerja, rentang kekuasaan, tingkat pengawasan, kesatuan perintah dan tanggung jawab. Sedangkan 2 prinsip lainnya dinyatakan kurang, antara lain pendelegasian wewenang, dan koordinasi.
2. Fungsi pendelegasian wewenang pada PT. Loka~Kharisma Dikara belum berjalan dengan baik karena masih terdapatnya beberapa pekerjaan yang wewenangnya dilimpahkan ke bawahan tanpa sepengetahuan manajer divisi yang bersangkutan.
3. Pada PT. Loka~Kharisma Dikara, koordinasi belum berjalan dengan baik. Hal ini disebabkan oleh kurangnya komunikasi yang baik baik antara bagian LV (Light Vehicle), HDE/HDT (Heavy Duty Equipment, Truck), Konstruksi dengan bagian *accounting*, bagian adm keuangan dengan bagian *accounting*, bagian lapangan dengan bagian kas proyek, dll. Selain itu faktor kesadaran berorganisasi dan disiplin kerja karyawan masih sangat rendah dan kurang dipahami oleh sebagian karyawan.

## B. SARAN

Berdasarkan kesimpulan diatas, maka penulis mencoba untuk memberikan saran-saran yang mungkin berguna untuk kelancaran operasional perusahaan, yaitu :

1. Diharapkan perusahaan memperhatikan dan memperbaiki prinsip pendelegasian wewenang, yaitu dengan cara mengadakan komunikasi terbuka antara atasan dengan bawahan, tugas dan wewenang harus dibatasi sesuai dengan apa yang diharapkan, orang yang diberi tugas harus dipilih secara seksama dan tepat, sistem pengawasan perlu diciptakan, dan efisien dalam lingkungan kerja perlu diciptakan.
2. Dengan memperhatikan cara-cara diatas untuk melaksanakan koordinasi diharapkan pimpinan perusahaan dapat melakukan kegiatannya sebagai koordinator yang baik. Hal ini dapat dilakukan dengan cara mengadakan pertemuan resmi antara unsur-unsur dan unit-unit yang harus dikoordinasikan, mengangkat suatu tim atau panitia koordinator untuk melakukan kegiatan-kegiatan koordinasi.