

# BAB I

## PENDAHULUAN

---

### 1.1 Latar Belakang Masalah

PT. PD. Sunan adalah salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang industri Crumb Rubber (karet remah) dengan kapasitas produksi pertahun adalah  $\pm 20.000$  ton. Waktu kerja (operasi) di pabrik khususnya di bagian crumb rubber, dalam 1 hari ada 16 jam kerja yang dibagi dalam 2 shift jam kerja, yang berarti shift I atau jam kerja 08.00 WIB - 16.00 WIB bekerja selama 8 jam, dan juga untuk shift II atau jam kerja 22.00 WIB - 06.00 WIB.

Adapun permasalahan yang dihadapi perusahaan adalah tidak seimbangannya hasil produksi crumb rubber pada shift I dan shift II atau jam kerja 08.00 s/d 16.00 WIB dan 22.00 s/d 06.00 WIB, *pada shift kerja II menghasilkan jumlah produksi (peti) lebih besar dari pada shift kerja I*. Dalam hal ini, maka performasi pekerja pada bagian crumb rubber sangat dibutuhkan untuk meningkatkan hasil produksi pada shift I, untuk itu perlunya analisis dan mencari solusi mengenai faktor-faktor yang mempengaruhi di kedua shift kerja terutama pada shift ke I serta mengatasi penyebab dominan yang mempengaruhi *performasi atau produktivitas pekerja/operator* pada shift kerja ke I atau jam kerja 08.00 - 16.00 WIB.

Penelitian ini diamati pada bagian crumb rubber di PT. PD. Sunan Rubber Palembang yang terdiri dari beberapa bagian, dimana setiap bagian saling tergantung terhadap bagian yang lain secara berurutan dalam setiap bagian/seksi. Adapun urutan-urutan bagian tugas/routing pada bagian crumb rubber adalah sebagai berikut :

- 1) Bagian pembongkaran crumb rubber
- 2) Bagian penimbangan crumb rubber
- 3) Bagian pengepressan crumb rubber
- 4) Bagian penyortiran crumb rubber
- 5) Bagian packing crumb rubber

Adanya perbedaan shift kerja pada bagian tersebut menandakan akan timbulnya perbedaan pengaruh waktu penyelesaian yang berbeda pula dan alat - alat yang digunakan masih bersifat semi mekanis dengan menggunakan tenaga manusia, sehingga penyelesaian waktu persiklus akan bervariasi. Pembagian shift waktu kerja yang ada pada bagian crumb rubber mempengaruhi performasi waktu kerja pekerja/operator yang disebabkan oleh *faktor lingkungan* pada waktu jam kerja shift I atau jam kerja 08.00 WIB s/d 16.00 WIB dan shift II atau jam kerja 22.00 WIB s/d 06.00 WIB yang telah direncanakan dan ditetapkan oleh perusahaan.

## 1.2 Perumusan Masalah

Pada bagian proses produksi terdapat faktor - faktor yang mempengaruhi performasi tenaga kerja dalam melakukan pekerjaannya, maka diperlukan suatu

manajemen yang baik. Walaupun dengan adanya suatu program kerja, sistem dan prosedur kerja belum dapat menjamin akan memperoleh hasil yang diharapkan oleh perusahaan.

Kegiatan proses produksi yang diteliti oleh penulis adalah pada bagian *crumb rubber* dimana terdapat faktor-faktor kondisi kerja yang mempengaruhi pekerja, antara lain : kebisingan yang dihasilkan oleh mesin-mesin giling, bau - bauan yang dihasilkan oleh penjemuran blanket basah dan juga debu apabila telah kering dan sewaktu akan diturunkan dari ruang penjemuran untuk dicuci ke dalam bak pembersih, dan temperatur pada shift I dan shift II.

Adanya perbedaan hasil produksi di kedua shift kerja dan perusahaan secara tidak sadar kurang memperhatikan keadaan-keadaan kondisi tempat kerja dalam hal ini adalah lingkungan kerja yang kurang mendukung performasi kerja untuk menghasilkan produksi *crumb rubber*, maka hal inilah yang menimbulkan masalah bagi pekerja/operator pada bagian *crumb rubber*.

Penelitian ini perlu dilakukan untuk mengetahui pengaruh yang dominan pada lingkungan kerja di bagian *crumb rubber* dan menganalisis apakah benar ada pengaruh *waktu siklus kerja* antara shift I atau jam kerja 08.00 WIB s/d 16.00 WIB dan shift II atau jam kerja 22.00 WIB s/d 06.00 WIB pada setiap seksi/bagian *crumb rubber* dengan tujuan untuk meningkatkan performasi atau produktivitas kerja pekerja/operator pada bagian *crumb rubber*.

### 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk **studi perbandingan shift kerja karyawan bagian crumb rubber di PT. PD. SUNAN RUBBER PALEMBANG sebagai bahan analisa untuk meningkatkan performasi/produktivitas kerja terhadap perbedaan waktu kerja (shift I dan shift II) yang ada pada bagian proses produksi di PT. PD. Sunan Rubber Palembang khususnya pada bagian crumb rubber.**

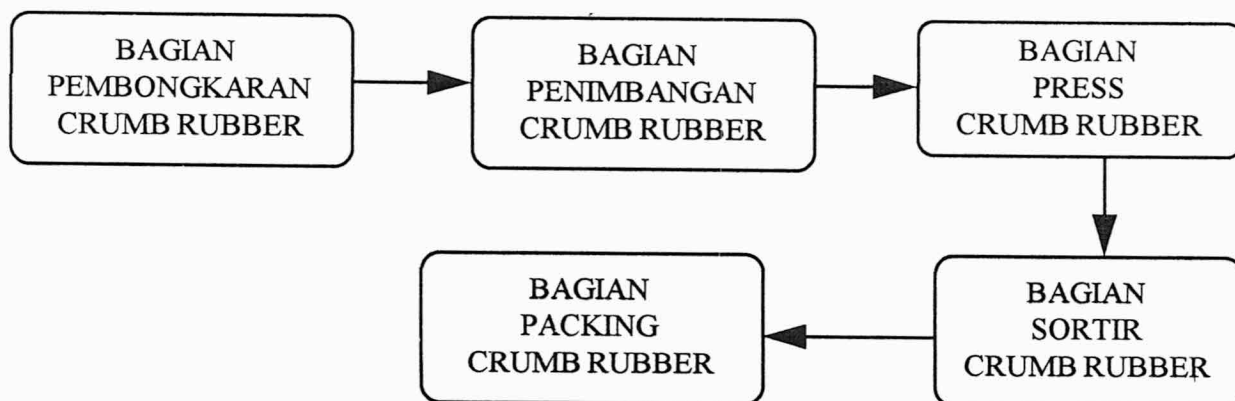
**Manfaat dari penelitian ini adalah :**

1. Menghasilkan faktor-faktor kondisi lingkungan kerja yang mempengaruhi performasi/produktivitas kerja pekerja/operator pada seksi/bagian crumb rubber pada jam kerja 08.00 WIB s/d 16.00 WIB atau shift I dan jam kerja 22.00 WIB s/d 06.00 WIB atau shift II sebagai bahan analisis untuk meningkatkan hasil produksi crumb rubber.
2. Menghasilkan data waktu siklus kerja pekerja pada setiap bagian crumb rubber untuk menganalisis apakah benar adanya pengaruh waktu siklus kerja terhadap perbedaan waktu kerja ( shift I dan shift II) pekerja pada bagian crumb rubber.
3. Menghasilkan data identitas pekerja/operator yang diukur pada bagian crumb rubber.
4. Menghasilkan waktu baku pekerja sebagai waktu standard pekerja/operator untuk

- II) dan memberikan faktor kelonggaran dan faktor penyesuaian di kedua shift kerja terhadap pengaruh yang ada pada bagian crumb rubber.
5. Menghasilkan peta kontrol (control chart) waktu siklus pada setiap bagian crumb rubber di kedua shift kerja crumb rubber.
  6. Memberikan usulan-usulan guna perbaikan sistem kerja pada bagian crumb rubber.
  7. Menghasilkan flow process chart bahan baku dari awal hingga export

#### 1.4 Batasan Masalah

Penelitian ini secara khusus ditujukan seksi/bagian crumb rubber. Bagian alir produksi secara kontinuitas yang diukur adalah secara rinci dapat dilihat pada gambar 1 dibawah ini :



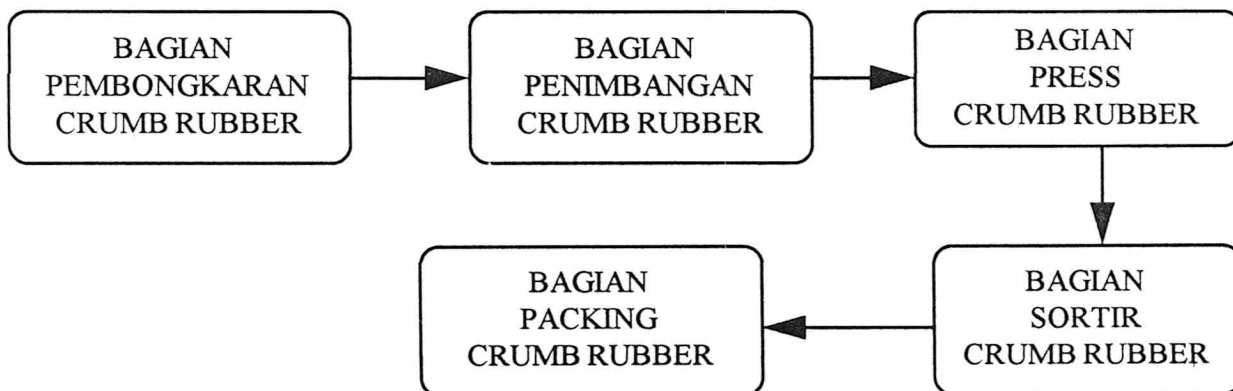
GAMBAR 1 :  
5 (LIMA) BAGIAN CRUMB RUBBER YANG DIUKUR



- II) dan memberikan faktor kelonggaran dan faktor penyesuaian di kedua shift kerja terhadap pengaruh yang ada pada bagian crumb rubber.
5. Menghasilkan peta kontrol (control chart) waktu siklus pada setiap bagian crumb rubber di kedua shift kerja crumb rubber.
  6. Memberikan usulan-usulan guna perbaikan sistem kerja pada bagian crumb rubber.
  7. Menghasilkan flow process chart bahan baku dari awal hingga export

#### 1.4 Batasan Masalah

Penelitian ini secara khusus ditujukan seksi/bagian crumb rubber. Bagian alir produksi secara kontinuitas yang diukur adalah secara rinci dapat dilihat pada gambar 1 dibawah ini :



GAMBAR 1 :  
5 (LIMA) BAGIAN CRUMB RUBBER YANG DIUKUR

Penelitian ini dibatasi hanya pada obyek pengukuran pada bagian - bagian diatas dikarenakan pada bagian tersebut masih memakai alat-alat semi mekanis, masih menggunakan tenaga manusia dan adanya pengaruh-pengaruh kondisi lingkungan yang ada serta merupakan bagian yang paling vital dalam penentuan jumlah produksi crumb rubber.

### 1.5 Sistematika Penulisan

Isi sistematika penulisan ini akan disajikan garis besar dari tugas akhir ini dengan tujuan untuk lebih mudah dimengerti bagi pembaca. Penulisan ini terbagi dalam lima bab dengan sistematika penulisan sebagai berikut :

#### **BAB I : PENDAHULUAN**

Pada bab ini akan diuraikan mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, batasan masalah, dan sistematika penulisan yang digunakan.

#### **BAB II : LANDASAN TEORI**

Bab ini akan membahas beberapa teori dasar yang sangat erat kaitannya dengan ergonomi, kondisi lingkungan kerja yang mempengaruhi keigatan manusia, pengertian dan sifat fisik kebisingan, teknik tata cara kerja, proses pengukuran waktu

siklus pekerja, penyesuaian dan kelonggaran pekerja, diagram sebab-akibat, pengujian-pengujian statistik.

**BAB III : METODE PENELITIAN**

Pada bagian ini akan dikemukakan langkah-langkah pemecahan masalah dan tahapan-tahapan penelitian yang dilakukan dalam rangka pemecahan masalah yang diinginkan, mulai dari pengamatan pendahuluan, pengambilan data, pengolahan data, analisis keseluruhan.

**BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Dalam bab ini akan disajikan hasil-hasil pengambilan dan pengolahan data serta analisis-analisis terhadap data, serta usulan-usulan perbaikan yang diberikan.

**BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

Bab terakhir ini berisikan kesimpulan dari seluruh penelitian yang telah dilakukan dan saran-saran yang disampaikan.