

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Produktivitas sangat penting bagi perusahaan dalam rangka persaingan bisnis yang sangat kompetitif, sehingga setiap perusahaan dituntut untuk meningkatkan kinerjanya agar mampu bersaing dengan perusahaan-perusahaan lain. Produktivitas dapat menjadi suatu indikator keberhasilan perusahaan dalam pemanfaatan sumber daya dalam perusahaan untuk menghasilkan suatu produk yang diinginkan sehingga banyak perusahaan berusaha untuk memperbaiki dan meningkatkan produktivitasnya. Pengukuran tersebut juga untuk menilai kinerja karyawan serta digunakan untuk memperoleh informasi-informasi tentang masalah-masalah internal perusahaan terutama yang berkaitan dengan efisiensi penggunaan sumber daya dalam menghasilkan output perusahaan.

CV Natural adalah sebuah industri yang bergerak dalam bidang manufaktur yang menghasilkan 3 produk salah satunya adalah *wooden carpet*. CV Natural dalam melakukan penilaian kinerja perusahaannya hanya berdasarkan *output* produksinya dan juga hanya menghitung *profit* (keuntungan) dari hasil penjualan produksi sebagai ukuran baik atau tidaknya produktivitas perusahaan. Perusahaan belum menyadari sepenuhnya bahwa meningkatkan hasil produksi tidak berarti produktivitasnya meningkat juga, karena produktivitas dikaitkan dengan penggunaan penggunaan sumber daya yang efisien untuk menghasilkan barang dan jasa.

Sejak beberapa bulan terakhir terjadi penurunan *output* (hasil keluaran) dari CV Natural khususnya pada produk *wooden carpet* (lampit kayu). Penurunan tersebut terjadi pada bulan Oktober 2011 hingga September 2012. Berdasarkan data hasil produksi laporan manajemen perusahaan menunjukkan terjadi penurunan sekitar 10-20% untuk setiap bulannya. Penggunaan diagram sebab

akibat dapat menunjukkan faktor-faktor penyebab (sebab) penurunan produktivitas dan karakteristik produktivitas (akibat) yang disebabkan oleh faktor-faktor penyebab itu.

Inti kegiatan dalam industri adalah proses produksi. Untuk dapat mengetahui produktivitas khususnya bagian produksi, maka perlu dilakukan pengukuran produktivitas dengan metode deskriptif sehingga gambaran tingkat produktivitas dapat diketahui dan dapat dijadikan dasar dalam penyusunan rencana peningkatan produktivitas perusahaan dimasa mendatang. Berdasarkan masalah di atas maka perlu dilakukan pengukuran produktivitas pada CV Natural. Terdapat berbagai bentuk pengukuran produktivitas yaitu *American Productivity Center (APC)*, *Mundell*, *Objective Matriks*, dll. Pengukuran produktivitas di CV Natural menggunakan metode *Marvin E. Mundell*. Metode ini diharapkan mendapat ukuran produktivitas yang dapat digunakan untuk melakukan evaluasi terhadap faktor yang mempengaruhi produktivitas. Input yang digunakan dalam metode *Mundell* ini yaitu depresiasi, material, tenaga kerja, energi serta *maintenance*. Dalam meningkatkan produktivitas perlu diperhatikan faktor dominan apa yang memegang peranan penting pada produktivitas.

Dengan mengetahui faktor-faktor tersebut, maka dapat dihindari ataupun ditekan penurunan produktivitas. Serta diharapkan dapat digunakan untuk memberikan usulan perbaikan dan memudahkan perusahaan untuk mengambil keputusan guna memperbaiki faktor yang menyebabkan penurunan produktivitas, sehingga dapat dilakukan perbaikan secara periodik dan efisiensi perusahaan dalam menjalankan kegiatan produksinya dapat meningkat serta tujuan dari perusahaan dapat tercapai.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, maka rumusan masalah yang akan dikaji dalam penelitian ini adalah “ Bagaimana Indeks Produktivitas input depresiasi, material, tenaga kerja, energi serta *maintenance* pada CV Natural dan Faktor yang mempengaruhi produktivitas pada CV Natural ?”

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian yang dilakukan pada CV Natural adalah sebagai berikut :

- a. Mengetahui indeks produktivitas input depresiasi, material, tenaga kerja, energi serta *maintenance* pada CV Natural Palembang.
- b. Mengetahui faktor yang mempengaruhi produktivitas pada CV Natural Palembang.
- c. Memberikan usulan perbaikan-perbaikan yang dapat dilakukan untuk meningkatkan produktivitas pada CV Natural Palembang.

1.4 Ruang Lingkup Masalah dan Asumsi

Untuk mengkaji masalah tersebut maka pembatasan perlu dilakukan agar tidak menyimpang dari ruang lingkup yang diinginkan. Adapun batasan masalah dalam penelitian ini yaitu:

- a. Hal yang dikaji dalam penelitian ini pada bagian produksi *wodden carpet* di CV Natural Palembang.
- b. Penelitian ini dilakukan pada *shift* kerja pagi dan malam.
- c. Data yang digunakan dalam penelitian ini pada bulan Oktober 2011 sampai September 2012.
- d. Produktivitas yang diukur adalah produktivitas total dan parsial.
- e. Data produksi pada shift malam adalah 30% dari data produksi shift pagi.

1.5 Penelitian Terdahulu

Beberapa penelitian terdahulu telah membahas mengenai produktivitas di suatu perusahaan. Penelitian-penelitian terdahulu antara lain:

- a. Abas Roeslie (2005) yang merupakan mahasiswa Teknik Industri di Sekolah Tinggi Teknik Musi Palembang. Judul penelitian yaitu “Pengukuran Produktivitas dan Penentuan Faktor Dominan yang Mempengaruhi Produktivitas di PT Sumber Plasindo Jayasakti”. Dalam penelitian yang dilakukan di PT Sumber Plasindo Jayasakti ini dasar kajian yang dibahas yaitu menentukan faktor yang dominan dalam produktivitas perusahaan.

Adapun dalam penelitian ini, peneliti menggunakan metode OMAX untuk mengukur produktivitas serta ANAVA untuk mengetahui faktor dominan yang mempengaruhi produktivitas dalam perusahaan tersebut. Perbedaan dengan penulis yaitu pengukuran produktivitas menggunakan metode Marvin E. Mundell.

- b. Tomas Aprilian (2008) yang merupakan mahasiswa di Universitas Muhamadiyah Surakarta. Judul penelitian “Analisa Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja Karyawan bagian Produksi *Finishing Shopping Bag* Pada PT. Jaya Abadi Surakarta. Dalam penelitian ini dilakukan pengukuran produktivitas dan penentuan faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas dengan menggunakan analisis regresi linier sederhana dan analisis regresi linier berganda. Pada pembahasan topik penelitian yang akan dilakukan yaitu membahas mengenai pengukuran produktivitas dan menentukan faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas. Penelitian akan dilakukan pada bagian produksi *wooden carpet* di CV Natural yang berlokasi di Jalan Sukarela km 7 no 508, Palembang. Pada penelitian ini dalam melakukan pengukuran produktivitas menggunakan metode Marvin E. Mundell.