

**PERANAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL DAN *WORK LIFE BALANCE*
DENGAN *EMPLOYEE ENGAGEMENT* PADA KARYAWAN
PERUSAHAAN X**

SKRIPSI



**MALVIN YAN
NIM 2243041**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI
FAKULTAS HUMANIORA DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS KATOLIK MUSI CHARTIAS
PALEMBANG
2026**

**PERANAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL DAN *WORK LIFE BALANCE*
DENGAN *EMPLOYEE ENGAGEMENT* PADA KARYAWAN
PERUSAHAAN X**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Gelar Kesarjanaan
Pada Jenjang Pendidikan Strata 1



**MALVIN YAN
NIM 2243041**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI
FAKULTAS HUMANIORA DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS KATOLIK MUSI CHARTIAS
PALEMBANG
2026**



PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Malvin Yan
NIM : 2243041
Program Studi : Psikologi
Judul : Peranan Gaya Kepemimpinan Transformasional dan *Work Life Balance* dengan *Employee Engagement* Pada Perusahaan X

Menyetujui Untuk Diajukan Pada
Ujian Skripsi Program Strata-I
Palembang, 03 Februari 2026

Pembimbing Skripsi

Theresia Widyastuti, S.Psi., M.Psi.

Psikolog

NIDN 0204107803

Mengetahui,

Ketua Program Studi Psikologi

Anselmus Agung Pramudito, S.Psi.,

M.A

NIDN 0221048801

SKRIPSI

PERANAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN *WORK LIFE BALANCE* DENGAN *EMPLOYEE* *ENGAGEMENT* PADA PERUSAHAAN X

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Malvin Yan
NIM 2243041

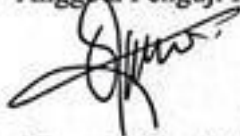
Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji
pada Tanggal, 03 Februari 2026

Ketua Penguji



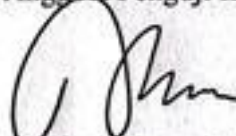
Theresia Widyastuti, S.Psi., M.Psi. Psikolog
NIDN 0204107803

Anggota Penguji I



Riyanto, S.S., M.A
NIDN. 0215117101

Anggota Penguji II



Anselmus Agung Pramudito, S. Psi., M.A.
NIDN. 0221048801

Mengetahui,
Ketua Program Studi Psikologi



Anselmus Agung Pramudito, S.Psi., M.A.
NIDN. 0221048801

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Between two dreams, I choose the one that allows me to dream.”

(Mahmoud Darwish)

Dipersembahkan untuk:

1. Sanghyang Adi Buddha, Tuhan Yang Maha Esa serta Sang Triratna Buddha Dhamma dan Sangha yang selalu menyertai hingga akhir penulisan skripsi.
2. Keluarga yang selalu memberikan doa dan dukungan yang tidak pernah putus.
3. Dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan mencurahkan ilmunya dalam menyelesaikan skripsi.
4. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu menghibur.



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Nama : Malvin Yan
NIM : 2243041
Judul : Peranan Gaya Kepemimpinan Transformasional dan *Work Life Balance* terhadap *Employee Engagement*

"Saya menyatakan dan bertanggung jawab dengan sebenarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri kecuali cuplikan dan ringkasan yang masing-masing telah saya jelaskan sumbernya. Jika pada waktu selanjutnya ada pihak lain yang telah mengklaim bahwa skripsi ini sebagai karyanya, yang disertai dengan bukti bukti yang cukup, maka saya bersedia untuk dibatalkan gelar Sarjana Psikologi. Saya beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut."

Palembang, 03 Februari 2025



Malvin Yan
NIM 2243041



PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK

Sebagai sivitas akademik Fakultas Humaniora dan Ilmu Pendidikan Universitas Katolik Misi Charitas, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Malvin Yan
NIM : 2243041
Program Studi : Psikologi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Fakultas Humaniora dan Ilmu Pendidikan, Universitas Katolik Misi Charitas. Hak bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Free Right*) atas karya ilmiah skripsi saya yang berjudul:

“PERANAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN WORK LIFE BALANCE DENGAN EMPLOYEE ENGAGEMENT PADA PERUSAHAAN X” beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini, Universitas Katolik Misi Charitas, berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Palembang
Pada tanggal: 03 Februari 2026



Malvin Yan
NIM 2243041