

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.

**DATA RESPONDEN**

**Nama** :  
**Jenis Kelamin** : ( ) Laki-Laki ( ) Perempuan  
**Umur** : ..... Tahun  
**Lama Bekerja** : ..... Tahun  
**Jabatan** : ( ) Direktur ( ) Middle Manajer  
( ) HRD ( ) Supervisor ( ) Lainnya

**PETUNJUK PENGISIAN DAFTAR PERNYATAAN :**

Pertanyaan-pertanyaan berikut digunakan untuk menjelaskan variabel bebas dan variabel terikat dalam penelitian yang meliputi variabel gaya kepemimpinan, bonus, beban kerja dan kinerja manajerial. Mohon Bapak/Ibu/Saudara/I memberikan tanda check list (√) pada kolom yang sudah tersedia sesuai dengan keadaan sebenarnya. Setiap variabel memiliki kriteria yang berbeda, alternatif jawaban yang digunakan adalah sebagai berikut:

- a.) Sangat Tidak Setuju (STS) : Skor 1**
- b.) Tidak Setuju (TS) : Skor 2**
- c.) Ragu-Ragu (R) : Skor 3**
- d.) Setuju (S) : Skor 4**
- e.) Sangat Setuju (SS) : Skor 5**

## **DAFTAR PERNYATAAN**

### **A. Gaya Kepemimpinan**

<b>No</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>R</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
<b>1</b>	Saya selalu mengorganisasikan setiap pekerjaan dengan baik					
<b>2</b>	Saya selalu menjaga dan menjalankan hubungan komunikasi yang baik dengan para pegawai					
<b>3</b>	Saya selalu mencoba untuk memberikan kepercayaan kepada para pegawai saya atas tugas dan wewenangnya					
<b>4</b>	Saya selalu berupaya untuk mendorong dan memotivasi para pegawai dalam mencapai tujuan perusahaan					
<b>5</b>	Saya selalu menghargai pendapat karyawannya					

### **B. Bonus**

<b>No</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>R</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
<b>1</b>	Semakin tinggi posisi seseorang dalam perusahaan maka semakin besar bonus yang didapatkan					
<b>2</b>	Bonus yang telah diberikan oleh perusahaan telah sesuai dengan posisi/jabatan saya sekarang					
<b>3</b>	Bonus yang telah diterima sesuai dengan lamanya masa kerja saya di dalam perusahaan ini					
<b>4</b>	Masa kerja menjadi pertimbangan besar kecilnya bonus yang diberikan					
<b>5</b>	Karyawan yang telah mencapai target akan mendapat bonus dari perusahaan					
<b>6</b>	Penentuan besar atau kecilnya pemberian bonus					

	sesuai dengan sejauh mana target pekerjaan yang didapatkan					
--	--	--	--	--	--	--

### C. Beban Kerja

No	Pernyataan	STS	TS	R	S	SS
1	Perusahaan selalu memberikan waktu yang cukup untuk penyelesaian target-targetnya					
2	Target yang diberikan oleh perusahaan tidak memakan waktu yang lama sehingga tidak sulit untuk diselesaikan					
3	Perusahaan selalu berupaya untuk menciptakan lingkungan yang nyaman agar pelaksanaan pekerjaan dapat berjalan dengan lancar					
4	Rekan kerja yang baik membuat saya bersemangat dalam bekerja					
5	Perusahaan selalu memberikan tugas dan target kerja sesuai dengan kemampuan dan kondisi para karyawannya					
6	Pekerjaan yang diberikan oleh perusahaan telah sesuai dengan keterampilan dan kemampuan yang saya miliki saat ini dalam menyelesaikan tugas atau pekerjaan diperusahaan					

### D. Kinerja Manajerial

No	Pernyataan	STS	TS	R	S	SS
1	Manajemen selalu rutin melakukan penentuan tujuan, kebijakan, dan tindakan/pelaksanaan, penjadwalan kerja, penganggaran, merancang prosedur, pemrograman					

2	Manajemen selalu rutin melakukan pengumpulan dan menyampaikan informasi untuk catatan, laporan, dan rekening, mengukur hasil, menentukan persediaan, dan analisis pekerjaan					
3	Manajemen selalu rutin melakukan tukar menukar informasi dengan manajemen dibidang yang lain untuk meningkatkan dan menyesuaikan program					
4	Manajemen selalu rutin melakukan penilaian dan mengukur proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, pemeriksaan jasa					
5	Manajemen selalu rutin melakukan pengarahan, memimpin, dan mengembangkan bawahan, membimbing dan melatih serta menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani bawahan					
6	Manajemen selalu rutin melakukan perekrutan dan mewawancarai, serta memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan dan memutasi pegawai.					
7	Manajemen selalu rutin melakukan pembelian, penjualan, atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa, menghubungi pemasok, tawar-menawar dengan wakil penjual, tawar menawar secara kelompok.					
8	Perwakilan staff/ pimpinan menghadiri pertemuan dengan lembaga lain dan selalu rutin melakukan penjelasan program kerja dan lain-lain yang bertujuan untuk mempromosikan tujuan					

	umum perusahaan					
--	-----------------	--	--	--	--	--

Lampiran 2. Hasil Tabulasi Data.

NO	GAYA KEPEMIMPINAN ( X1)					TOTAL SKOR
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	
1	5	4	4	4	5	22
2	5	5	5	4	5	24
3	4	4	5	5	5	23
4	4	4	3	3	5	19
5	3	5	4	4	5	21
6	5	5	5	5	4	24
7	5	5	4	4	4	22
8	4	4	3	4	4	19
9	5	5	5	5	5	25
10	3	4	4	3	5	19
11	5	5	5	4	5	24
12	4	4	5	5	5	23
13	5	5	5	5	5	25
14	5	4	4	5	4	22
15	2	2	4	4	5	17
16	5	5	4	4	4	22
17	4	4	4	5	5	22
18	5	5	5	4	4	23
19	4	4	5	4	5	22
20	4	4	5	5	5	23
21	4	4	5	4	5	22
22	5	5	5	4	4	23
23	4	4	5	4	5	22
24	5	5	5	5	5	25
25	4	5	5	4	4	22
26	4	4	4	5	5	22
27	5	5	5	4	4	23
28	5	5	4	4	4	22
29	5	5	5	4	4	23
30	5	5	5	4	4	23
31	4	4	4	4	4	20
32	5	5	5	4	5	24
33	5	5	4	4	5	23
34	5	5	4	4	5	23

35	5	5	5	5	4	24
36	5	5	4	4	4	22
37	4	4	5	5	4	22
38	5	4	4	5	5	23
39	5	5	5	5	4	24
40	4	4	4	4	4	20
41	4	4	4	4	4	20
42	4	4	4	4	4	20
43	5	5	5	5	5	25
44	4	4	4	4	4	20
45	5	5	5	5	5	25
46	4	4	4	4	4	20
47	4	4	4	4	4	20
48	4	4	4	4	4	20
49	4	4	4	4	4	20
50	4	4	4	4	4	20
51	4	5	5	4	4	22
52	3	4	3	4	4	18
53	4	4	2	4	4	18
54	4	4	2	4	4	18
55	3	4	2	5	2	16
56	3	3	4	4	3	17
57	5	5	3	5	4	22
58	4	4	4	4	4	20
59	4	4	3	4	4	19
60	4	4	4	4	4	20
61	4	4	4	4	4	20
62	5	4	4	5	5	23
63	5	4	5	5	5	24
64	5	4	5	4	5	23
65	5	4	5	5	5	24
66	4	4	3	4	4	19
67	4	4	3	4	4	19
68	5	5	5	5	5	25
69	4	5	1	4	2	16
70	4	4	4	4	4	20
71	5	5	5	5	5	25
72	5	5	5	5	5	25
73	4	5	4	4	4	21
74	4	4	4	4	4	20
75	4	5	4	2	4	19

76	4	5	4	4	5	22
77	4	5	3	4	3	19
78	3	4	4	4	4	19
79	4	5	4	4	3	20
80	4	4	4	4	4	20

NO	BONUS (X2)						TOTAL SKOR
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	
1	4	3	3	4	4	5	23
2	5	3	3	5	5	5	26
3	5	5	4	4	5	5	28
4	5	5	4	4	5	4	27
5	5	3	3	4	4	4	23
6	4	4	4	5	5	5	27
7	4	4	3	5	5	5	26
8	5	3	3	4	4	4	23
9	5	5	5	5	5	5	30
10	5	4	3	4	4	5	25
11	4	5	4	4	5	5	27
12	5	3	3	5	5	5	26
13	5	5	4	4	4	4	26
14	5	3	3	4	4	5	24
15	5	4	5	5	5	5	29
16	5	5	5	4	5	4	28
17	5	5	4	4	5	4	27
18	5	4	5	4	4	5	27
19	5	4	4	4	5	5	27
20	5	5	5	5	4	4	28
21	4	3	3	4	4	5	23
22	4	4	5	5	5	4	27
23	3	3	3	4	4	3	20
24	5	5	5	5	5	5	30
25	3	3	4	4	5	5	24
26	4	4	5	4	4	5	26
27	4	3	3	4	5	5	24
28	4	4	3	4	5	5	25
29	5	3	3	4	4	4	23
30	5	5	5	4	4	5	28
31	4	3	3	4	4	4	22

32	5	5	3	3	3	5	24
33	4	3	3	3	3	5	21
34	5	4	4	5	3	3	24
35	3	3	3	4	5	4	22
36	3	3	4	5	4	5	24
37	4	3	3	4	5	5	24
38	3	3	4	5	5	3	23
39	5	4	4	3	3	3	22
40	5	4	3	4	4	4	24
41	4	4	4	4	4	4	24
42	4	4	4	4	4	4	24
43	5	5	5	5	5	5	30
44	4	4	4	4	4	4	24
45	5	5	5	5	5	5	30
46	4	4	4	4	4	4	24
47	4	4	4	4	4	4	24
48	4	4	4	4	4	4	24
49	4	4	4	4	4	5	25
50	4	4	4	5	5	4	26
51	4	5	4	4	4	5	26
52	3	3	4	3	3	4	20
53	4	4	4	4	4	4	24
54	5	4	5	5	4	5	28
55	4	4	4	4	4	4	24
56	5	4	5	4	4	5	27
57	5	5	5	5	5	5	30
58	4	4	4	4	4	4	24
59	4	4	4	4	4	4	24
60	4	4	4	4	4	4	24
61	4	4	4	4	4	4	24
62	5	4	5	5	4	5	28
63	5	4	5	5	4	5	28
64	5	4	5	5	5	4	28
65	4	4	5	5	5	5	28
66	4	4	4	4	4	4	24
67	4	4	4	5	5	5	27
68	5	5	5	4	4	4	27
69	4	3	3	5	5	5	25
70	4	5	3	4	4	4	24
71	4	4	4	4	5	5	26
72	5	5	4	4	4	4	26



73	5	3	4	4	5	5	26
74	3	4	5	5	5	5	27
75	5	5	5	5	5	5	30
76	4	4	4	4	4	4	24
77	5	4	5	4	4	4	26
78	5	4	5	4	5	4	27
79	5	4	5	4	4	4	26
80	5	5	5	5	5	5	30

NO	BEBAN KERJA (X3)						TOTAL SKOR
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	
1	5	5	4	5	4	4	27
2	4	4	5	5	4	3	25
3	5	5	5	4	4	5	28
4	3	3	5	5	4	4	24
5	3	3	4	4	3	5	22
6	3	2	4	4	3	3	19
7	3	2	4	4	3	3	19
8	5	5	4	4	3	3	24
9	3	3	5	4	3	3	21
10	5	4	4	5	5	3	26
11	5	5	5	5	5	5	30
12	3	3	5	5	3	4	23
13	4	5	5	5	5	5	29
14	3	3	5	5	2	2	20
15	3	3	3	3	3	3	18
16	4	4	4	4	4	4	24
17	4	4	4	4	4	4	24
18	4	4	5	5	5	5	28
19	5	5	4	4	5	5	28
20	5	5	4	4	5	4	27
21	5	5	4	4	5	5	28
22	5	5	4	5	4	5	28
23	4	4	4	5	5	5	27
24	4	4	4	5	5	5	27
25	4	4	3	3	4	5	23
26	3	3	4	4	3	5	22
27	4	4	5	5	4	4	26
28	4	5	3	4	4	5	25

29	3	3	5	5	4	4	24
30	5	5	4	4	5	4	27
31	3	3	4	4	4	4	22
32	4	3	5	5	5	5	27
33	4	5	3	3	5	5	25
34	5	5	5	4	3	4	26
35	5	3	3	3	5	5	24
36	5	4	4	5	5	5	28
37	5	4	5	4	5	5	28
38	4	3	4	4	3	5	23
39	5	3	3	4	4	5	24
40	5	3	4	4	4	4	24
41	5	5	5	4	5	4	28
42	4	5	5	5	5	4	28
43	4	4	4	4	4	4	24
44	4	4	4	4	4	4	24
45	4	4	4	4	4	4	24
46	5	4	5	5	4	5	28
47	5	4	5	5	4	5	28
48	5	4	5	5	5	4	28
49	4	4	5	5	5	5	28
50	5	5	4	4	5	3	26
51	5	5	5	5	5	5	30
52	4	4	5	5	5	4	27
53	4	4	4	5	5	4	26
54	5	5	5	5	4	5	29
55	4	5	5	3	5	5	27
56	5	4	5	5	4	4	27
57	3	3	5	3	5	5	24
58	5	3	4	4	5	5	26
59	3	4	5	5	5	5	27
60	5	5	5	5	5	5	30
61	4	4	4	4	4	4	24
62	5	4	5	4	4	4	26
63	5	4	5	4	5	4	27
64	5	4	5	4	5	4	27
65	5	5	5	3	5	4	27
66	5	5	5	5	3	5	28
67	4	4	5	4	5	4	26
68	4	4	4	5	5	4	26
69	5	5	5	5	4	5	29

70	4	5	3	5	4	5	26
71	5	5	4	5	3	5	27
72	5	4	4	5	5	3	26
73	4	5	5	3	4	5	26
74	5	4	5	5	5	4	28
75	4	5	5	5	4	5	28
76	5	4	5	4	5	4	27
77	4	5	5	5	4	5	28
78	4	5	5	5	5	5	29
79	3	3	4	5	5	5	25
80	4	5	4	4	3	5	25

NO	KINERJA MANAJERIAL (Y)								TOTAL SKOR
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	
1	5	5	5	4	4	5	5	5	38
2	5	5	5	4	4	5	4	5	37
3	4	4	4	4	5	5	4	4	34
4	5	5	5	4	4	5	5	4	37
5	5	5	4	4	5	5	5	5	38
6	3	4	4	5	5	4	3	4	32
7	5	5	4	4	5	5	4	4	36
8	4	5	5	4	4	5	4	4	35
9	5	5	4	4	4	5	3	5	35
10	5	5	4	4	5	5	4	4	36
11	4	5	5	5	4	4	5	5	37
12	5	5	4	4	5	5	4	4	36
13	3	5	5	4	4	5	3	4	33
14	5	5	4	4	4	5	5	3	35
15	3	5	5	4	5	5	5	3	35
16	4	4	3	4	4	4	5	5	33
17	4	5	5	5	5	4	5	4	37
18	5	5	5	4	5	4	4	5	37
19	5	4	4	5	5	4	4	5	36
20	4	5	3	3	5	5	4	4	33
21	4	5	5	4	4	5	5	5	37
22	4	4	4	3	3	5	5	4	32
23	4	5	5	4	4	5	5	5	37
24	5	5	5	5	3	4	4	5	36
25	5	5	4	4	3	3	4	5	33



67	4	4	4	4	4	4	4	4	32
68	4	4	4	4	4	4	4	4	32
69	4	4	4	4	4	4	4	4	32
70	4	4	4	4	4	4	4	4	32
71	3	4	4	4	4	4	4	4	31
72	5	5	4	4	4	4	5	4	35
73	4	4	4	4	4	4	4	4	32
74	4	3	4	4	4	4	3	4	30
75	4	5	4	5	4	5	4	4	35
76	5	4	4	5	4	4	4	4	34
77	5	5	4	4	5	5	5	4	37
78	5	5	5	5	4	4	4	4	36
79	4	5	5	4	4	4	3	3	32
80	4	4	4	4	4	4	4	4	32

Lampiran 3. Hasil Uji Statistik Deskriptif.

**X1**

**Statistics**

		Pernyataan n 1	Pernyataan 2	Pernyataan 3	Pernyataan 4	Pernyataan 5
N	Valid	80	80	80	80	80
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		4.31	4.40	4.18	4.25	4.31
Median		4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Std. Deviation		.667	.587	.854	.563	.667
Minimum		2	2	1	2	2
Maximum		5	5	5	5	5

**Pernyataan 1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	1.3	1.3	1.3
	Ragu-ragu	6	7.5	7.5	8.8
	Setuju	40	50.0	50.0	58.8
	Sangat Setuju	33	41.3	41.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	1.3	1.3	1.3
	Ragu-ragu	1	1.3	1.3	2.5
	Setuju	43	53.8	53.8	56.3
	Sangat Setuju	35	43.8	43.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulati ve Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	1.3	1.3	1.3
	Tidak Setuju	3	3.8	3.8	5.0
	Ragu-ragu	8	10.0	10.0	15.0
	Setuju	37	46.3	46.3	61.3
	Sangat Setuju	31	38.8	38.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	1.3	1.3	1.3
	Ragu-ragu	2	2.5	2.5	3.8
	Setuju	53	66.3	66.3	70.0
	Sangat Setuju	24	30.0	30.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	2.5	2.5	2.5
	Ragu-ragu	3	3.8	3.8	6.3
	Setuju	43	53.8	53.8	60.0
	Sangat Setuju	32	40.0	40.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**X2**

**Statistics**

		Pernyataan 1	Pernyataan 2	Pernyataan 3	Pernyataan 4	Pernyataan 5	Pernyataan 6
N	Valid	80	80	80	80	80	80
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		4.40	4.00	4.05	4.28	4.36	4.46
Median		4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00
Std. Deviation		.648	.712	.761	.551	.601	.594
Minimum		3	3	3	3	3	3
Maximum		5	5	5	5	5	5

**Pernyataan 1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	7	8.8	8.8	8.8
	Setuju	34	42.5	42.5	51.3
	Sangat Setuju	39	48.8	48.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	20	25.0	25.0	25.0
	Setuju	40	50.0	50.0	75.0
	Sangat Setuju	20	25.0	25.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	21	26.3	26.3	26.3
	Setuju	34	42.5	42.5	68.8
	Sangat Setuju	25	31.3	31.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	4	5.0	5.0	5.0
	Setuju	50	62.5	62.5	67.5
	Sangat Setuju	26	32.5	32.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	5	6.3	6.3	6.3
	Setuju	41	51.3	51.3	57.5
	Sangat Setuju	34	42.5	42.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	



**Pernyataan 6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	4	5.0	5.0	5.0
	Setuju	35	43.8	43.8	48.8
	Sangat Setuju	41	51.3	51.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**X3**

**Statistics**

		Pernyataan 1	Pernyataan 2	Pernyataan 3	Pernyataan 4	Pernyataan 5	Pernyataan 6
N	Valid	80	80	80	80	80	80
	Missing	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.28	4.11	4.43	4.39	4.29	4.36
	Median	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.50
	Std. Deviation	.746	.827	.652	.665	.783	.733
	Minimum	3	2	3	3	2	2
	Maximum	5	5	5	5	5	5

**Pernyataan 1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	14	17.5	17.5	17.5
	Setuju	30	37.5	37.5	55.0
	Sangat Setuju	36	45.0	45.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	2.5	2.5	2.5

	Ragu-ragu	17	21.3	21.3	23.8
	Setuju	31	38.8	38.8	62.5
	Sangat Setuju	30	37.5	37.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	7	8.8	8.8	8.8
	Setuju	32	40.0	40.0	48.8
	Sangat Setuju	41	51.3	51.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	8	10.0	10.0	10.0
	Setuju	33	41.3	41.3	51.3
	Sangat Setuju	39	48.8	48.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	1.3	1.3	1.3
	Ragu-ragu	13	16.3	16.3	17.5
	Setuju	28	35.0	35.0	52.5
	Sangat Setuju	38	47.5	47.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	1.3	1.3	1.3

Ragu-ragu	9	11.3	11.3	12.5
Setuju	30	37.5	37.5	50.0
Sangat Setuju	40	50.0	50.0	100.0
Total	80	100.0	100.0	

Y

		Statistics							
		Pernyat aan 1	Pernyat aan 2	Pernyat aan 3	Pernyat aan 4	Pernyat aan 5	Pernyat aan 6	Pernyat aan 7	Pernyat aan 8
N	Valid	80	80	80	80	80	80	80	80
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		4.34	4.45	4.24	4.21	4.31	4.31	4.16	4.16
Median		4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Std. Deviation		.635	.525	.621	.544	.587	.608	.625	.625
Minimum		3	3	3	3	3	3	3	3
Maximum		5	5	5	5	5	5	5	5

		Pernyataan 1			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	7	8.8	8.8	8.8
	Setuju	39	48.8	48.8	57.5
	Sangat Setuju	34	42.5	42.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

		Pernyataan 2			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	1	1.3	1.3	1.3
	Setuju	42	52.5	52.5	53.8
	Sangat Setuju	37	46.3	46.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	8	10.0	10.0	10.0
	Setuju	45	56.3	56.3	66.3
	Sangat Setuju	27	33.8	33.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	5	6.3	6.3	6.3
	Setuju	53	66.3	66.3	72.5
	Sangat Setuju	22	27.5	27.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	5	6.3	6.3	6.3
	Setuju	45	56.3	56.3	62.5
	Sangat Setuju	30	37.5	37.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	6	7.5	7.5	7.5
	Setuju	43	53.8	53.8	61.3
	Sangat Setuju	31	38.8	38.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	10	12.5	12.5	12.5
	Setuju	47	58.8	58.8	71.3
	Sangat Setuju	23	28.8	28.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

**Pernyataan 8**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-ragu	10	12.5	12.5	12.5
	Setuju	47	58.8	58.8	71.3
	Sangat Setuju	23	28.8	28.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

Lampiran 4. Hasil Uji Validitas.

**Variabel X1 Gaya kepemimpinan**

Correlations						
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Skor
X1. Pearson Correlation	1	.646**	.436**	.362**	.290**	.794**
1 Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001	.009	.000
N	80	80	80	80	80	80
X1. Pearson Correlation	.646**	1	.263*	.077	.000	.562**
2 Sig. (2-tailed)	.000		.018	.499	1.000	.000
N	80	80	80	80	80	80
X1. Pearson Correlation	.436**	.263*	1	.303**	.569**	.808**
3 Sig. (2-tailed)	.000	.018		.006	.000	.000
N	80	80	80	80	80	80
X1. Pearson Correlation	.362**	.077	.303**	1	.228*	.551**
4 Sig. (2-tailed)	.001	.499	.006		.042	.000
N	80	80	80	80	80	80
X1. Pearson Correlation	.290**	.000	.569**	.228*	1	.644**
5 Sig. (2-tailed)	.009	1.000	.000	.042		.000
N	80	80	80	80	80	80
Sko Pearson Correlation	.794**	.562**	.808**	.551**	.644**	1
r Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
N	80	80	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Variabel X2 Bonus

		Correlations						Skor
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	or
X2.1	Pearson Correlation	1	.439**	.292**	.113	.013	.138	.561**
	Sig. (2-tailed)		.000	.009	.316	.909	.222	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X2.2	Pearson Correlation	.439**	1	.561**	.129	.118	.060	.672**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.253	.295	.598	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X2.3	Pearson Correlation	.292**	.561**	1	.389**	.181	.088	.725**
	Sig. (2-tailed)	.009	.000		.000	.107	.437	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X2.4	Pearson Correlation	.113	.129	.389**	1	.575**	.264*	.636**
	Sig. (2-tailed)	.316	.253	.000		.000	.018	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X2.5	Pearson Correlation	.013	.118	.181	.575**	1	.376**	.576**
	Sig. (2-tailed)	.909	.295	.107	.000		.001	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X2.6	Pearson Correlation	.138	.060	.088	.264*	.376**	1	.489**
	Sig. (2-tailed)	.222	.598	.437	.018	.001		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
Skor	Pearson Correlation	.561**	.672**	.725**	.636**	.576**	.489**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	80	80	80	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Variabel X3 Beban Kerja

		Correlations						
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	Skor
X3.1	Pearson Correlation	1	.565**	.069	.063	.362**	.163	.663**
	Sig. (2-tailed)		.000	.543	.578	.001	.150	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X3.2	Pearson Correlation	.565**	1	.145	.104	.282*	.308**	.724**
	Sig. (2-tailed)	.000		.199	.359	.011	.005	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X3.3	Pearson Correlation	.069	.145	1	.374**	.130	-.009	.455**
	Sig. (2-tailed)	.543	.199		.001	.252	.940	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X3.4	Pearson Correlation	.063	.104	.374**	1	.075	.046	.442**
	Sig. (2-tailed)	.578	.359	.001		.508	.687	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X3.5	Pearson Correlation	.362**	.282*	.130	.075	1	.279*	.633**
	Sig. (2-tailed)	.001	.011	.252	.508		.012	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
X3.6	Pearson Correlation	.163	.308**	-.009	.046	.279*	1	.527**
	Sig. (2-tailed)	.150	.005	.940	.687	.012		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
Skor	Pearson Correlation	.663**	.724**	.455**	.442**	.633**	.527**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	80	80	80	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).





Pearson Correlation	.608*	.580**	.531**	.484**	.470**	.558**	.521*	.576*	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
N	80	80	80	80	80	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 5. Hasil Uji Reliabilitas.

**Variabel X1 Gaya Kepemimpinan**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.706	5

**Variabel X2 Bonus**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.666	6

**Variabel X3 Beban Kerja**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.606	6

**Variabel Y Kinerja Manajerial**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.654	8

Lampiran 6. Hasil Uji Normalitas.

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		80
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.29218087
Most Extreme Differences	Absolute	.099
	Positive	.099
	Negative	-.051
Test Statistic		.099
Asymp. Sig. (2-tailed)		.053 <sup>c</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

Lampiran 7. Hasil Uji Multikolinearitas.

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
		1	(Constant)	23.991			4.552	
	Gaya Kepemimpinan	.415	.119	.367	3.503	.001	.940	1.064
	Bonus	.175	.113	.161	1.547	.126	.954	1.048
	Beban Kerja	-.123	.103	-.122	-1.190	.238	.983	1.017

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Lampiran 8. Hasil Uji Heteroskedastisitas.

		Coefficients <sup>a</sup>				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	.205	2.433		.084	.933
	Gaya Kepemimpinan	.083	.063	.153	1.310	.194
	Bonus	.015	.060	.029	.250	.804
	Beban Kerja	-.018	.055	-.037	-.321	.749

a. Dependent Variable: RES2

Lampiran 9. Hasil Uji Analisis Regresi Berganda.

		Coefficients <sup>a</sup>				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	23.991	4.552		5.271	.000
	Gaya Kepemimpinan	.415	.119	.367	3.503	.001
	Bonus	.175	.113	.161	1.547	.126
	Beban Kerja	-.123	.103	-.122	-1.190	.238

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Lampiran 10. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.463 <sup>a</sup>	.214	.183	2.337

a. Predictors: (Constant), Beban Kerja, Bonus, Gaya Kepemimpinan

Lampiran 11. Hasil Uji Statistik F.

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	113.114	3	37.705	6.904	.000 <sup>b</sup>
	Residual	415.073	76	5.461		
	Total	528.188	79			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. Predictors: (Constant), Beban Kerja, Bonus, Gaya Kepemimpinan

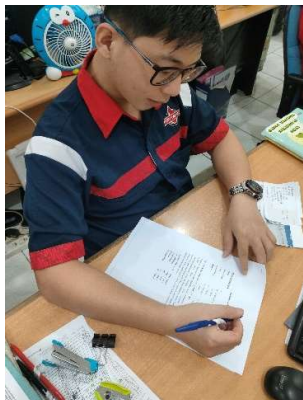
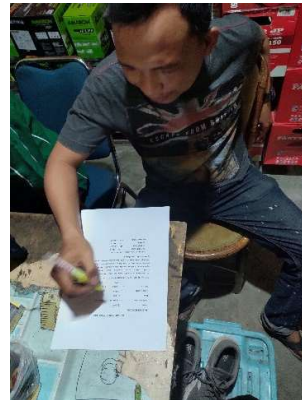
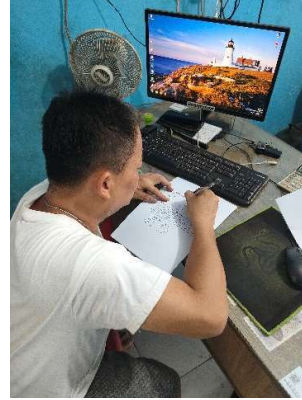
Lampiran 12. Hasil Uji Statistik t.

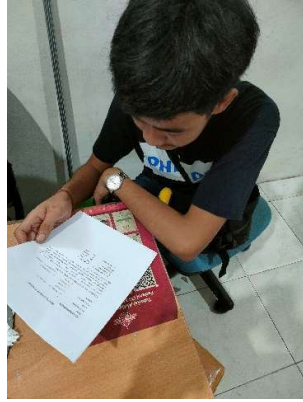
**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	23.991	4.552		5.271	.000
	Gaya Kepemimpinan	.415	.119	.367	3.503	.001
	Bonus	.175	.113	.161	1.547	.126
	Beban Kerja	-.123	.103	-.122	-1.190	.238

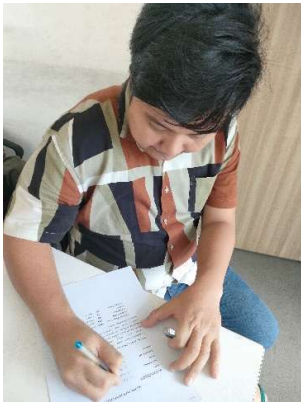
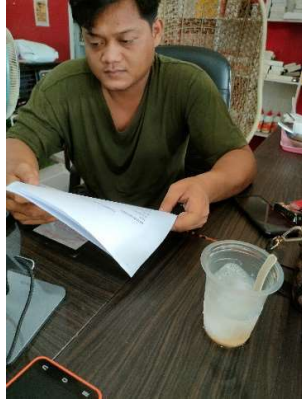
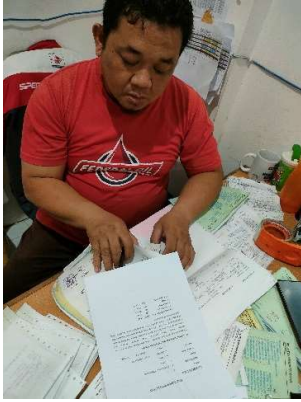
a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

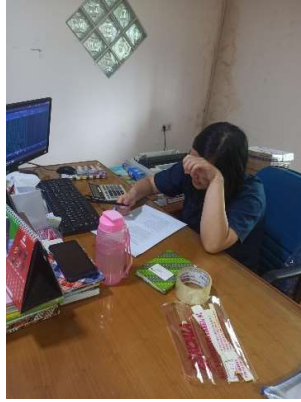
Lampiran 13. Hasil Dokumentasi Responden.

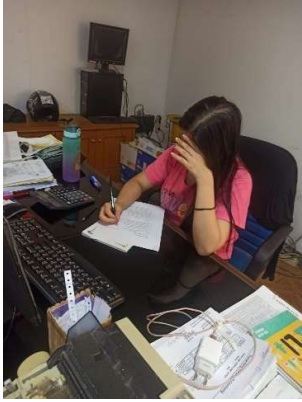


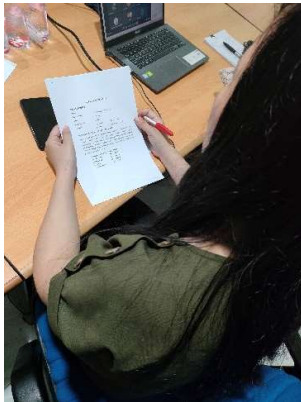


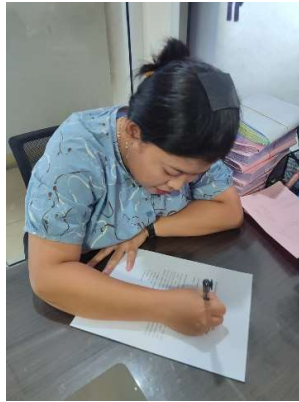
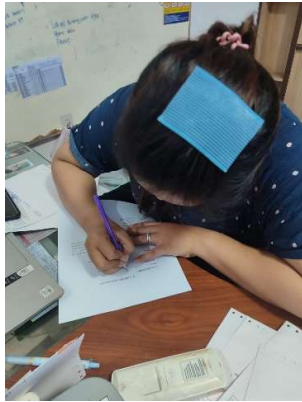


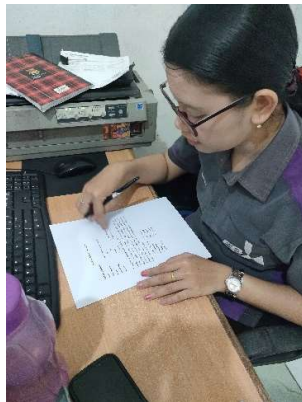
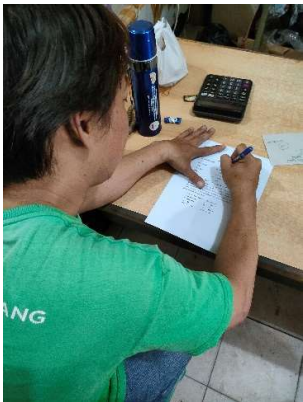
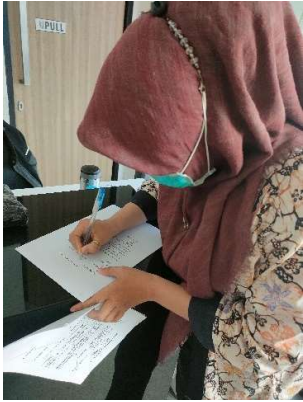


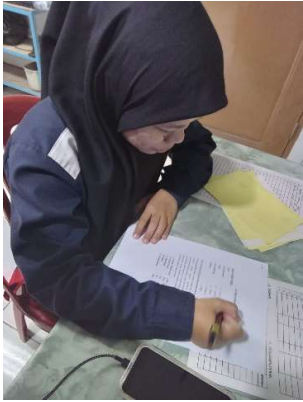
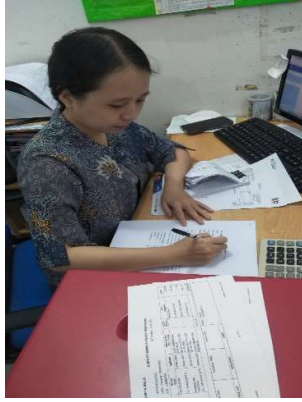
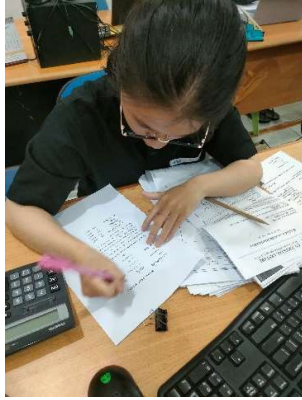

















Lampiran 15. Hasil *Similarity Test*.



**UNIVERSITAS KATOLIK MUSI CHARITAS**  
VERITAS ET SCIENTIA NOBIS LUMEN  
**FAKULTAS BISNIS DAN AKUNTANSI**

Palembang, 8 Januari 2024


No : SN03a/III/D3- PP.180.03/01/24  
Lamp. : Hasil Pengecekan Turnitin  
Hal : Pemberitahuan Hasil *Similarity Test*

Kepada Yth,  
Julianto (2021078)  
di tempat.

Dengan hormat,

Bersama surat ini, diinformasikan bahwa sesuai dengan hasil pengecekan *similarity test* menggunakan aplikasi Turnitin, didapatkan bahwa skripsi Anda dengan judul, **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Bonus, dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Manajerial pada Perusahaan Dagang di Palembang”** **telah memenuhi standar maksimal** *similarity*, yaitu 25%. Persentase *Similarity* dan hasil pengecekan terlampir. Oleh karena itu, proses pendaftaran sidang skripsi dapat dilanjutkan.

Demikianlah surat pemberitahuan ini, atas bantuan dan kerjasamanya, kami ucapkan terimakasih.

  
Dr. Maria Ysaphat Dedi Haryanto, S.E., M.Si.  
Ketua Program Studi Akuntansi

Kampus Bangau  
Jalan Bangau No.60 Palembang 30113  
Telp.0711-321801  
Sumatera Selatan- Indonesia  
www.ukmc.ac.id | fba@ukmc.ac.id

Lampiran 16. Hasil persentase Turnitin.

## Julianto\_Pengecekan 1

### ORIGINALITY REPORT

**22%**  
SIMILARITY INDEX

**20%**  
INTERNET SOURCES

**15%**  
PUBLICATIONS

**12%**  
STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<a href="http://eprints.ukmc.ac.id">eprints.ukmc.ac.id</a> Internet Source	<b>1%</b>
<b>2</b>	<a href="http://eprints.iain-surakarta.ac.id">eprints.iain-surakarta.ac.id</a> Internet Source	<b>1%</b>
<b>3</b>	Submitted to Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur Student Paper	<b>1%</b>
<b>4</b>	<a href="http://lib.ibs.ac.id">lib.ibs.ac.id</a> Internet Source	<b>&lt;1%</b>
<b>5</b>	<a href="http://journal.iainlangsa.ac.id">journal.iainlangsa.ac.id</a> Internet Source	<b>&lt;1%</b>
<b>6</b>	Submitted to Asosiasi Dosen, Pendidik dan Peneliti Indonesia Student Paper	<b>&lt;1%</b>
<b>7</b>	Submitted to Universitas Diponegoro Student Paper	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	Submitted to Universitas Putera Batam Student Paper	<b>&lt;1%</b>
<b>9</b>	<a href="http://eprints.pancabudi.ac.id">eprints.pancabudi.ac.id</a>	